# EDICIÓN ESPECIAL





### En la Zafra Azucarera 2011-2012

la producción fue de más de 600,000 toneladas de azúcar

### La zafra representa:

- Importantes recursos económicos al país.
- Genera el 15% de la energía que se consume a nivel nacional.
- Apoyo a programas sociales y comunitarios en las comunidades de los ingenios.
- Empleo para más de 120 mil personas.
- Beneficio directo e indirecto para más del 5% de la Población Económicamente Activa de Nicaragua.
- Inversión de más de 40 millones de córdobas al año en fortificación con vitamina A de todo el azúcar que se consume en el país.

La agroindustria azucarera... sólido compromiso con el desarrollo económico y social nicaragüense.





Centro de facilitación de negocios donde ahora puede hacer sus ofertas de compraventa en línea con laboratorios acreditados internacionalmente, puestos de bolsa en todo el país y delegaciones del CETREX, DGPSAY DGL. cortesia de ENRIQUE BOLAÑ

# INDICE

COSEP: 40 años fortaleciendo al Empresariado	5
Los primeros años en la vida del COSEP	6
La Primera Gran Convención	
Los duros años 80	10
La evolución del COSEP	16
La Segunda Gran Convención	18
CAFTA: El reto para crecer	17
Nicaragua vota nuevamente por un gobierno de izquierda	20
Agenda COSEP	22
Diálogo Social	24
Fortaleciendo la entidad gremial Empresarial	
La incidencia legislativa del COSEP en la Asamblea Nacional	25
Una estrategia para el desarrollo	

Lic. José Adán Aguerri Presidente del COSEP

#### PRESIDENTES DE CÁMARAS

Lic. Mario Amador ler. Vicepresidente de COSEP Ing. Mario González L 2do. Vicepresidente COSEP Sr. Manuel Álvarez 3er. Vicepresidente de COSEP Lic. Enrique Zamora 4to. Vicepresidente de COSEP Ing. Alberto Atha 5to. Vicepresidente de COSEP Ing. Alfredo Vélez 6to. Vicepresidente de COSEP Lic. James Scott Vaughn 7mo. Vicepresidente COSEP Lic. Sylvia Levy 8vo. Vicepresidente de COSEP Dr. Arturo Prado 9no. Vicepresidente de COSEP Lic. Sergio Ríos 10mo. Vicepresidente de COSEP Ing. José Ángel Buitrago Ilvo. vicepresidente de COSEP Ing. Orontes Lacayo 12vo. Vicepresidente de COSEP Lic. Larry Drazba 13vo. Vicepresidente de COSEP Lic. Ismael Reyes 14vo. Viceprecidente de COSEP Lic. Sergio Mántica 15vo. Vicepresidente de COSEP Ing. Benjamín Lanzas Somarriba 16vo. Vicepresidente de COSEP Ing. Carlos Argeñal 17vo. Vicepresidente de COSEP Lic. Sergio Argüello 18vo. Vicepresidente de COSEP Secretario

Ing. Denis Lanzas Vicepresidente de CAMINIC

#### Tesorero

Dr. Armando Segura Secretario Ejecutivo de CAPENIC

#### Fiscal

Ing. Orontes Lacayo Presidente de ANIFODA

#### Directora Ejecutiva Ma. Germania Carrión

#### Junta de Consejeros

Lic. Alberto Chamorro

Lic. Carlos Pellas Ch.

Lic. César Agusto Lacayo L.

Dr. Ernesto Fernández H.

Lic. José Ignacio González H.

Dr. Miguel Gómez C.

Lic. Miguel Zavala N.

Lic. Ramiro Ortiz M.

Ing. René Moralez C. Lic. Roberto Zamora H.

Lic. José Antonio Baltodano

Lic. Juan Bautista Sacasa

Lic. Jaime Rosales

### Equipo Asesor

Freddy Blandón Carlos Aguerri Rafael López

#### Diseño

José Luis Jiménez B. Bayardo Araica

### Comunicaciones COSEP

Carlos Rostrán Karla Alonso Jessenia López

Apoyo Carmen Navarrete

Fotografias Cortesía

Editorial La Prensa

Managua, Nicaragua Teléfonos: (505) 2276 -3333 relacionespublicas@cosep.org.ni www.cosep.org.ni

Las Colinas Calle alta No. 12

Cortesia de FUNDA CONTROL CONT www.enriquebolanos.org

## COSEP: 40 Años fortaleciendo al Empresariado Nicaragüense

l año de 1972 devino en dos importantes acontecimientos que marcaron la historia de Nicaragua. Por un lado el devastador terremoto que destruyó el centro de la capital y por el otro, la iniciativa de un grupo de empresarios organizados en el Instituto Nicaragüense de Desarrollo (INDE) de agruparse con el objetivo de aportar en el desarrollo económico y social de la nación. De este segundo evento, surge nuestra organización que en un primer momento se denominó Consejo Superior de la Iniciativa Privada (COSIP), y dos años después se convierte en el Consejo Superior de la Empresa Privada (COSEP) - la organización gremial empresarial más importante de Nicaragua.

Desde sus inicios, COSEP ha tenido dentro de sus principales objetivos el promover y defender la libertad, la democracia, la justicia y los derechos humanos a través de la unidad indisoluble del sector privado. Agricultores, industriales, comerciantes, constructores, entre otros sectores productivos se aglutinaron para darle un nuevo impulso y vigor a la institución y entre todos trabajar por una Nicaragua más prospera.

COSEP a través de su historia ha sido actor fundamental en la vida nacional del país, por esta razón sus líderes han jugado roles trascendentales y se han convertido en lideres integrales que abanderan y luchan por nuestros principios en forma firme, vehemente y valiente, sin rehuirle y sin vacilar a sus responsabilidades frente a la historia; tenemos legados personales y ejemplos individuales que así lo evidencian y registran en estos 40 años de historia de lucha gremial incansable.

Por eso en el recorrido de nuestra historia, podemos observar como el sector privado alrededor de COSEP, se ha fortalecido y unido en la defensa firme y permanente de la democracia y el desarrollo económico y social de nuestro país, y sigue y seguirá siendo, una entidad gremial empresarial decidida a dialogar, negociar y lograr consensos fundamentales que nos permita construir un mejor presente y futuro para nuestro país.

En este 40 aniversario, los retos son mayores, los desafíos son eminentes y claros, por consiguiente como la organización empresarial más importante de nuestro país, hemos tomado el estandarte de nuestros líderes empresariales para desarrollar una agenda institucional gremial que nos permita hacer planteamientos y acciones que abonen al fortalecimiento de la institucionalidad democrática y desarrollo económico del país, y en particular presentando propuestas estructurales y sectoriales a los Poderes Públicos que nos marcan los derroteros para hacer crecer a nuestro país, enfatizando en la importancia de crear un negocios propicio para promover la inversión, la estabilidad de nuestras empresas y la generación de empleos.

COSEP ha participado activamente en la negociación y firma de distintos Tratados de Libre Comercio, como el DR-CAFTA y otros instrumentos comerciales como el Acuerdo de Asociación con la Unión Europea con el objetivo de abrir mercados a nuestros productores.

COSEP ha trabajado técnicamente y de consenso un sinnúmero de leyes y reglamentos necesarios para la estabilidad económica y democrática en el país incluyendo acuerdos salariales. Ha logrado obtener representación en más de 40 entidades público-privadas con el objetivo de aportar positivamente en las políticas públicas.



Por eso, hoy tenemos un COSEP que cuenta con la capacidad técnica para poder evaluar y analizar la macro y la micro economía; un COSEP que es el interlocutor principal entre el gobierno y los diferentes poderes del estado; un COSEP con mayor presencia a nivel nacional e internacional; un COSEP que día a día es consultado por los medios de comunicación sobre distintos temas de interés. Pero sobre todo, un COSEP que se ha transformado en una institución profesional, moderna, ágil, transparente y eficiente que continúa incidiendo positivamente en el desarrollo económico y social del país, ES DECIR, un COSEP que trabaja con su apoyo por la defensa de la democracia y la economía en forma permanente.

Hoy, vemos un COSEP que defiende sin vacilación y con firmeza los principios fundamentales del gremio empresarial sin tomar banderas político partidarias, respetando y demandando respeto a la institucionalidad. Un COSEP que seguirá trabajando desde la trinchera económica con visión de país y con la convicción de que sólo con la participación de todos se podrán dar respuestas a los retos de Nicaragua, que produzcan en el corto plazo una Nicaragua más competitiva, una Nicaragua más integrada y una Nicaragua con mayor desarrollo y equidad social que suponga UNA NICARAGUA MÀS PROSPERA PARA TODOS.

J- 44

Presidente



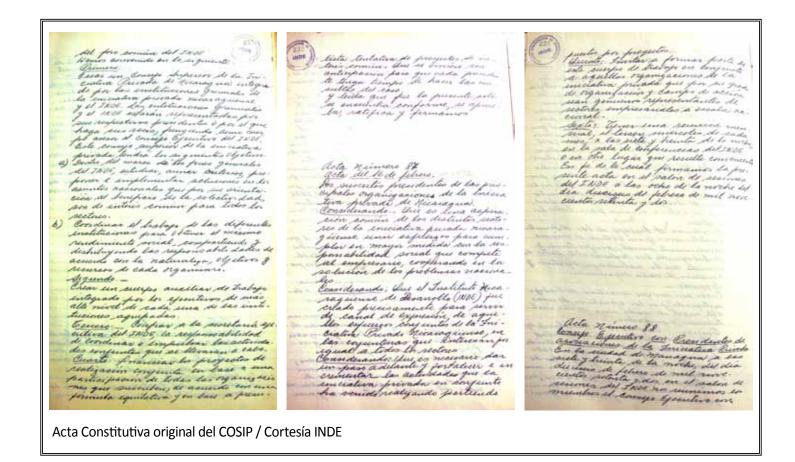
# Los primeros años en la vida del COSEP

1972 marca dos fechas históricas para Nicaragua: en la madrugada del 23 de diciembre Managua fue sacudida por un terremoto que devastó la ciudad y dejo miles de damnificados, heridos y fallecidos; ese mismo año los empresarios nicaragüenses deciden agremiarse en el Consejo Superior de la

Iniciativa Privada (COSIP).

El 16 de febrero de 1972, bajo los auspicios de INDE, las organizaciones del sector privado firmaron un Acta de Compromiso con el objetivo de "estudiar, aunar criterios, proponer e implementar soluciones en asuntos nacionales, que por su orientación al

beneficio de la colectividad son de interés común para todos los sectores", y a la vez crear una organización cúpula del sector empresarial que bautizaron con el nombre de Consejo Superior de la Iniciativa Privada (COSIP), cuyo primer presidente fue el entonces Presidente del INDE, don Humberto Belli.



Dentro de este espíritu, en marzo de 1974, el Presidente de INDE de ese momento, don Marcos Zeledón, promovió con mucho éxito la Primera Convención del Sector Privado Nicaragüense que se realizó en el Teatro Nacional Rubén Darío. Esa Convención resolvió impulsar en la nación "la necesidad de retar al gobierno y a todos los sectores importantes del país en propiciar los cambios económicos, políticos y sociales que necesitaba con urgencia el país".



La Primera Gran Convención contó con la participación del Dr. Francisco Laínez, el Dr. Ernesto Cruz, el Dr. Ernesto Fernández Hollman, el Lic. Danilo Lacayo Rapacciolli, el Ing. Alfonso Róbelo quienes junto a más de dos mil empresarios de unas 30 gremiales de todo el país fueron parte de la Gran Convención en la que se abordaron varios temas como la reconstrucción de Managua, la creación de una línea de tren que recorrería desde Managua (cuesta del plomo) hasta Tipitapa y la reagrupación de la gremialidad en una sola organización.







"El COSEP es la respuesta al tremendo éxito que tuvo la Primera Convención del Sector Privado que fue gestada por una falta de respuestas o políticas de gobierno a la destrucción que el terremoto ocasionara en Managua... fueron 800 manzanas destruidas en el corazón de Nicaragua", expresó el Ing. Enrique Dreyfus, Ex Presidente de INDE y del COSEP.

Para el Dr. Orestes Romero, Secretario Ejecutivo del COSEP (1991 – 2007),

el terremoto de 1972 unió más al sector empresarial. "Se reunían en los patios de la ESSO allá por la Cuesta del Plomo; era común ver una manta que decía "Estamos laborando, la Iniciativa Privada produce libertad"; y precisamente una de las grandes obras del COSIP fue impedir que el Gobierno se llevara la Capital de Nicaragua hacia el Norte; se debió a los empresarios que Managua continuara siendo la Capital del país", cuenta.

El asesinato en enero de 1978, del doctor Pedro Joaquín Chamorro agitó las pasiones políticas en todos los ámbitos del país. En el COSEP se produjo un torrente de nuevos asociados, que el 14 de noviembre obligó a reorganizarse y agruparlos en seis grandes gremios representativos de diferentes sectores económicos, para poder manejar sus reuniones con mejor efectividad:

- 1. Instituto Nicaragüense de Desarrollo (INDE), que seguía siendo la organización no-sectorial que desde el inicio ostentaba y seguiría ostentando la Presidencia del COSIP, que con esta reforma cambiaba su nombre de COSIP para llamarse COSEP, Consejo Superior de la Empresa Privada.
- 2. Cámara de Industrias de Nicaragua (CADIN), para agrupar a los asociados industriales.
- 3. Cámara de Comercio de Nicaragua (CACONIC), que agruparía a las Cámaras de Comercio.
- 4. Confederación de Asociaciones Profesionales de Nicaragua (CONAPRO), para agrupar a las Organizaciones de Profesionales asociadas.
- 5. Cámara Nicaragüense de la Construcción (CNC), para agrupar a todas las empresas relacionadas a la construcción que se asociaran.
- 6. Unión de Productores Agropecuarios de Nicaragua (UPANIC), para agrupar a todos los asociados dedicados a la Producción Agropecuaria (creada el 22 de marzo de 1979).

de 1979 un En julio nuevo acontecimiento sacudiría el país con el derrocamiento de la dictadura Somocista.

"COSEP fue un elemento importante en la lucha contra la dictadura de Somoza; tanto fue la participación del sector privado que en los Estatutos **Fundamentales** de la República establecidos después que triunfó el FSLN, los seis Presidentes de Cámaras del COSEP quedaron dentro del Consejo de Estado", dice don Ramiro Gurdián, Ex Presidente de UPANIC y del COSEP.

Sin embargo, los años 80 también marcaron la ruptura de las relaciones del sector privado con el naciente Gobierno de Reconstrucción Nacional, pues el 16 de abril de 1980 la Junta de Gobierno cambia la conformación del Consejo de Estado pasando de 33 a 47 miembros incluyendo a una gran cantidad de organizaciones sandinistas.

"Daniel Ortega, uno de los cinco de la Junta, estaba en Libia cuando se da la reunión donde Alfonso Robelo y doña Violeta (Barrios de Chamorro) votan en contra de incrementar el número de miembros con más organizaciones

Consejo de Estado - Reforma al Estatuto Fundamental de la República

afines pero Moisés Hassán v Sergio Ramírez votan a favor; al día siguiente sale publicado en los periódicos que se aprobó la transformación y que serán 47 los miembros del Consejo de Estado provocando la renuncia de doña Violeta v Robelo de la Junta de Reconstrucción", cuenta el Ing. Enrique Bolaños, Ex Presidente del COSEP.

De esa manera el Consejo de Estado queda compuesto por un 75% de miembros sandinistas y 12 miembros de oposición, dejando sin posibilidad alguna el consenso principio fundamental del COSEP.

### DECRETO No. 374 LA JUNTA DE GOBIERNO DE RECONSTRUCCION NACIONAL DE LA REPUBLICA DE NICARAGUA en uso de sus facultades, Decreta: Art. 1°.—Refórmase el Art. 16; Capítulo III del Estatuto Fundamental de la República de Nicaragua, el cual se leerá así: «Art. 16°.—El Consejo de Estado estará integrado por miembros, con sus respectivos suplentes, designados por las organizaciones políticas populares, sindicales, gremiales y sociales siguientes: I. ORGANIZACIONES POLITICAS FRENTE PATRIOTICO Frente Sandinista de Liberación Nacional (FSLN) . Partido Liberal Independiente (PLI) . Partido Popular Social Cristiano (PPSC) . Partido Popular Social Cristiano (PPSC) . Partido Movimiento Democrático Nicaraguense (MDN) OTRAS ORGANIZACIONES Partido Conservador Demócrata (PCD) Partido Social Cristiano (PSC) II. ORGANIZACIONES POPULARES Comités de Defensa Sandinista (COS) Por cada una de las siguientes regiones del país: Managua, 2 miembros; León y Chinandega, 1 miembro; Matagalpa y Jinotega, 1 miembro; Estell, Nueva Segovia y Madriz, 1 miembro; Chontales, Boaco y Rio San Juan, 1 miembro; Zelaya, 1 miembro; Masaya y Carazo, 1 miembro; Granada y Rivas, 1 miembro. Juventud Sandinista "19 de Jullio" Asociación de Mujeres Nicaragüenses "Luisa Amanda Espinoza" (AMNLAE) III. ORGANIZACIONES SINDICALES Central de Acción y Unificación Sindical (CAUS) . . . Federación de Trabajadores de la Salud (FETSALUD) IV. ORGANIZACIONES GREMIALES Y SOCIALES Fuerzas Armadas Asociación Nacional del Clero Consejo Nacional de Educación Superior Asociación Nacional de Educación Superior Asociación Nacional de Educacións de Nicaragua (ANDE Unión de Periodistas de Nicaragua (UPN) Asociación de Misàrios, Sumos y Ramas (MISURASATA) Confederación Nacional de Asociacion: Profesionales (C Nicaragua (ANDEN) ORGANIZACIONES DE LA EMPRESA PRIVADA 5 Instituto Nicaragüense de Desarrollo (INDE) . Cámaras de Industrias de Nicaragua (CADIN) Confederación de Cámaras de Comercio . Cámara de la Construcción . Unión de Productores Agricolas (UPANIC) . suman 47 ART. 2".-El presente Decreto entrará en vigencia desde la fecha de su publicación en "La Gaceta", Diario Oficial. Dado en la ciudad de Managua, a los dieciséis días del mes de abril de mil novecientos ochenta. "Año de la Alfabetización". Junta de Gobierno de Reconstrucción Nacional. Sergio Ramirez Mercado. - Alfonso Robelo Callejas. - Daniel Ortega

8

Gaavedra. - Moisés Hassan Morales. - Violeta B. de Chamorro.





### Los duros años 80

"Eran una aplanadora... y el 12 de noviembre en ausencia de Enrique Dreyfus quien era en ese momento presidente del COSEP, Jorge Salazar como presidente interino fue el artífice para que los 12 diputados de la oposición en el Consejo de Estado se levantaran al unísono y salieran de la sesión. Cinco días después, el 17 de noviembre, matan a Jorge. Es parte de la historia del COSEP.", dice el Ex Presidente Enrique Bolaños. Un mes después del asesinato de Jorge Salazar, el COSEP realiza una Sesión Extraordinaria en el Teatro Cabrera para analizar la coyuntura nacional, la reunión fue fuertemente vigilada por la Policía Sandinista.



En la fotografía de izquierda a derecha: Jaime Montealegre, Benjamín Lanzas, Reynaldo Hernández, Enrique Dreyfus, Ismael Reyes, Ramiro Gurdián, Alejandro Bolaños y Jaime Bengoechea.



Este liderazgo también provocó que el Gral. Humberto Ortega, Jefe del Ejército Popular Sandinista, realizara amenazas públicas en contra del COSEP al expresar durante un discurso pronunciado en 1981 que "iban a hacer falta árboles y postes en Nicaragua para colgar a todos los burgueses, opositores, vende patrias".

En respuesta, COSEP envía una carta a la Junta de Gobierno firmada por Enrique Dreyfus, Presidente de INDE y del COSEP; Benjamín Lanzas, Presidente de CNC; Gilberto Cuadra, Presidente de CONAPRO; Ismael Reyes, Presidente de CADIN; Reynaldo Hernández, Presidente de CACONIC, y Ramiro Gurdián, Presidente de UPANIC denunciando dichas amenazas al mismo tiempo que hacen algunas recomendaciones para la bienandanza del país. Esto generó una orden de captura para los firmantes de la carta.



### CONSEJO SUPERIOR DE LA EMPRESA PRIVADA

Apdo. 5430, Tels. 27130, 27136, 23510, Managua, Nicaragua, C. A.

Managua, Octubre 19 de 1981

Señor Comandante DANIEL ORTEGA SAAVEDRA Coordinador de la Junta de Gobierno de Reconstrucción Nacional Su Despacho

#### Señor Comandante:

Las Juntas Directivas de las Organizaciones del sector privado agrupadas alrededor del COSEP, reunidas en sesión extraordinaria el día de hoy, hemos decidido hacerles llegar a la Junta de Gobierno, las siguientes reflexiones.

Han pasado más de dos años desde el triunfo del pueblo Nicaraguense sobre el régimen de Somoza.

Durante estos dos años, hemos visto avanzar un proyecto de gobierno muy diferente al que se plasmó en el Programa de Gobierno de Reconstrucción Nacional.

Hemos analizado el proceso de cambio, hemos advertido los peligros del sendero por el cual Uds. quieren hacer avanzar la Revolución, hemos sentido la frialdad con que el gobierno ha acogido nuestras recomendaciones y hemos presenciado un largo desfile de extranjeros, muchos de ellos portadores de mensajes ajenos a nuestra nacionalidad.

La economía nacional se derrumba. La producción no presenta síntomas de recuperación. La paz social no se materializa. El país se endeuda en una espiral a la cual no se le ve término y la economía mixta que declara el gobierno, retrocede ante el avance de la estatización de la propiedad, enseñando un proyecto trazado a espaldas del pueblo.

Al reflexionar sobre la conducción de la política interna de gobierno y sobre la política exterior que los gobernantes siguen, identificamos una inconfundible línea ideológica de corte marxista-leninis ta que se confirma en discursos de miembros de la Dirección Nacional

Las actuaciones de los miembros de este gobierno y sus discursos dentro y fuera del país, revelan un empeño en librar una lucha ideológica de carácter internacional que nos ha llevado a un aislamiento casi/total de aquellos países hermanos que apoyaron inicialmente la vertadera Revolución Nicaraguense. Aparentemente, ya no importa tanto de la gobierno, el apoyo de países como Costa Rica o Venezuela, sino

Digitalizado por: ENRIQUE BOLAÑOS

W





### CONSEJO SUPERIOR DE LA EMPRESA PRIVADA

Apdo. 5430, Tels. 27130, 27136, 23510, Managua, Nicaragua, C. A.

2.

el apoyo de países como Libia y Cuba, lo cual nos enmarca dentro de un alineamiento bien definido y nos expone a sufrir las consecuencias de dicho alineamiento.

Las mismas intervenciones de miembros del gobierno en foros internacionales, parecen obedecer más a movimientos internacionalistas Marxistas-Leninistas, que a los principios que inspiraron y que deben ser la guía de esta Revolución.

Recientemente, el Ministro de Defensa y Miembro de la Dirección Nacional del F. S. L. N., Comandante Humberto Ortega, afirmó que era necesario que el pueblo elaborara una lista de elementos "potencialmente contrarrevolucionarios". Igualmente dijo el Comandante, que aquéllos que consciente o inconscientemente (léase nicaraguenses no comunistas) apoyen los planes del imperialismo. . . si no se incorporan a la defensa, cuando se produzca la agresión serán los primeros en aparecer colgados a lo largo de los caminos y carreteras del país...

Lo dicho por el Ministro de Defensa, ratificado posteriormente por el Dr. Sergio Ramírez M., de la Junta de Gobierno de Reconstrucción Nacional, nos indica la puesta en marcha de un proyecto cuyas consecuencias no podemos preveer. Más grave aún es el hecho de que esas declaraciones no podemos menos que interpretarlas como la preparación de un nuevo genocidio en Nicaragua, por ejercer el derecho de disentir.

Estamos a las puertas de la destrucción de Nicaragua. Estamos llegando a un punto de no retorno desde el cual, este gobierno dificilmente po drá reclamar legitimidad ante su pueblo.

El nacionalismo de todo un pueblo está siendo amenazado por el internacionalismo de una minoría radical y fanatizada.

De muy positivo podrían calificarse partes del pronunciamiento de la Dirección Nacional del F.S.L.N. del 17 de Octubre del corriente año, si los conceptos de ese pronunciamiento coincidieran en la realidad con las palabras y actitudes de los integrantes de esa misma Dirección Nacional.

Sin embargo, ese pronunciamiento acentúa la marcada ambiguedad que cafacteriza a este gobierno.

 $\mathscr{B}_{\mathfrak{S}}$  que sirve que en el pronunciamiento se haga un l1amado a todos Tos sectores, si ustedes, cada vez que lo consideran apropiado, califican a esos mismos sectores de vendepatrias.

Digitalizado por: ENRIQUE BOLAÑOS



### CONSEJO SUPERIOR DE LA EMPRESA PRIVADA

Apdo. 5430, Tels. 27130, 27136, 23510, Managua, Nicaragua, C. A.

3.

De que sirve proclamar la economía mixta si continúan confiscando empresas ilegalmente.

De que sirve proclamar la garantía de la libertad de prensa, si continúan cerrando los medios de comunicación.

De que sirve proclamar el pluralismo político si a partidos políticos se les impide llevar a cabo concentraciones pacíficas lanzando a las turbas "divinas", como usted mismo las califica, para que se tomen el país en un derroche de caos y violencia.

De que sirve decir que se garantiza el pluralismo político cuando se entorpecen las actuaciones de los sindicatos independientes y se encarcela a sus dirigentes.

De que sirve decir que se garantiza la seguridad física de las personas, si el Ministro de Defensa amenaza con colgar a personas determinadas.

De que sirve afirmar que se respaldan los esfuerzos económicos de los gobiernos de centroamérica, si en sus discursos se antagoniza a los gobernantes de esos mismos países llamándolos gorilas.

De que sirve proclamar el respeto a los derechos humanos si se promulgan leyes restrictivas a los mismos derechos.

Es necesario que entiendan que esos a quienes Uds. llaman reacción interna o externa, no están contra el pueblo de Nicaragua, están contra el proyecto Marxista-Leninista que Uds. están empujando a espaldas del mismo pueblo. Si nos aislan otros pueblos es por eso. Si nosotros nos oponemos a su proyecto, es por eso.

Queremos dejar bien claro ante Uds. y ante la historia, que el sector privado Nicaraguense apoyó y seuirá apoyando la legítima Revolución Nicaraguense tal y como está contemplada en el Programa de Gobierno de Reconstrucción Nacional, pero que de ninguna manera apoya el proyecto de transformar esta Revolución en una aventura Marxista-Leninista que solo traerá más sangre y sufrimiento a nuestro pueblo.

Esta es la realidad. No importan las consignas ni las amenazas. Esta es la verdad y así la ven pueblos enteros que nos apoyaron inicialmente y que ahora nos observan con recelo asombrados por las actuaciones de este gobierno y el tinte ideológico que lo impulsa. Solamente esperamos que todavía haya tiempo para corregir los errores y que Uds. así lo comprendan.

Atentamente.

CONSEJO SUPERIOR DE LA EMPRESA PRIVADA

Digitalizado por: ENRIQUE BOLAÑOS



# COSEP

4.

INSTITUTO MICARAGUENSE DE DESARROLLO (INDE)

long. CAMARA DE COMERCIO DE NICARAGUA

CAMARA DE INDUSTRIAS DE NICARAGUA (CADIN)

NICARAGUENSE DE LA CONSTRUCCION

CONFEDERACION DE PROFESIONALES DE NICARAGUA (CONAPRO)

UNION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE NICARAGUA (UPANIC)

cc: OIT

OIE

CICYP

**FEDEPRICA** 

OEA

ONU

CORTE DE LA COMISION INTERAMERICANA DE D. H.

MEDIOS DE DIFUSION

Digitalizado por: ENRIQUE BOLAÑOS

### COSEP

"Fuimos encarcelados tres nada más: Enrique Dreyfus, Benjamín Lanzas y yo. El Dr. Jaime Bengoechea, presidente en funciones de CADIN, logró salir del país antes de ser apresado; Reynaldo Hernández, se refugió en la Embajada de Venezuela y Ramiro Gurdián, estaba en Venezuela recibiendo un reconocimiento

póstumo a Jorge Salazar de parte del Pdte. Luis Herrera Campins", cuenta el Ex Presidente del COSEP, Ing. Gilberto Cuadra.

Dreyfus, Lanzas y Cuadra fueron condenados a 7 meses de prisión, pero después de cuatro meses y a través de muchas gestiones que se realizaron con la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), y "la condición" del presidente mexicano José López Portillo de no visitar Nicaragua mientras los Presidentes del COSEP estuvieran detenidos, logran liberarlos.





"Entonces nos ofrecieron, por intermedio del comandante Tomás Borge, el acuerdo de darnos la libertad con la condición que firmáramos una carta diciendo que éramos culpables de tratar de hacerle daño al gobierno pero que la revolución era generosa y que nos perdonaba, nosotros nos negamos a firmar la carta pero con la intermediación del Pdte. López Portillo nos liberaron.

Después el gobierno publicó la carta diciendo lo mismo pero sin nuestras firmas", cuenta el Ing. Gilberto Cuadra.

Para don Ramiro Gurdián, en los años 80 COSEP jugó un papel muy activo en la vida nacional; los partidos políticos de oposición prácticamente habían desaparecido y fue el sector privado quien organizó la Coordinadora Democrática Nicaragüense que lideraba la oposición política en el país.

Este movimiento organizó una marcha el 8 de marzo de 1987 por la calles de Managua demandando que se restableciera la institucionalidad democrática en el país, como resultado varios dirigentes empresariales fueron detenidos.





"A mí me confiscan en mayo de 1983 porque comenté que Estados Unidos y Nicaragua son países soberanos e independientes y ambos tienen derecho de elegir a quien comprar sus productos, esto sucedió cuando Estados Unidos decidió cortar la cuota de azúcar que compraba a Nicaragua", dice don Ramiro Gurdián.

El Dr. Anastasio Somarriba, Presidente del COSEP de julio 2001 a septiembre del 2003 valora que sin las acciones del COSEP en los años 80 "Nicaragua se hubiera convertido en otra Cuba sin sentido, con una dictadura más feroz de la que tuvo. COSEP fundamentalmente luchó por la institucionalidad y democracia del país, para que no se convirtiera en un país totalitario".

"Todos estos acontecimientos forman parte de la historia del COSEP. Movilizamos mucha gente con nuestras acciones, éramos la verdadera oposición al sistema de gobierno en ese momento, no eran los partidos políticos, no eran los políticos, no eran los personajes históricos de Nicaragua sino más bien el COSEP", sostiene el Ex Presidente Enrique Bolaños.

## La evolución del COSEP



esde el 18 de octubre de 1984, en una Asamblea de COSEP se había aprobado por aclamación que el día 8 de septiembre fuese celebrado cada año como Día del Sector Privado. Un año después se realizan una serie de reuniones preparatorias en Matagalpa, León y Granada con el objetivo de organizar una Asamblea General en la que se pretendía institucionalizar, el día 8 de septiembre como Día del Sector Privado en honor a Jorge Salazar, sin embargo esto no fue posible.

"Fuimos llevados los Presidentes de COSEP donde Lenin Cerna, entonces Jefe de la Seguridad del quien nos advirtió Estado, que podíamos institucionalizar celebración porque había una fuerza de tarea contrarrevolucionaria que llevaba el nombre de Jorge Salazar, y le contestamos que fuera a decirle a la Contra que le quitaran el nombre de Jorge, porque nosotros teníamos derecho ya que Jorge pertenecía al Sector Privado", recuerda don Ramiro Gurdián.

Esto causó dificultad para conseguir un local apropiado para la celebración. Solamente "Casa España" se atrevió a alquilar a COSEP sus salones, pero no podía hacerlo el día 8, por ser domingo, sino el sábado 7 de septiembre de 1985.

"Casi un año ha transcurrido. Algunas cosas han cambiado. Ya no pudimos hacer la propaganda preparatoria y casi sólo con avisos de catacumbas, haciendo pasar la voz entre nosotros mismos, estamos aquí hoy reunidos... hemos escogido el 8 de septiembre como Día del Sector Privado porque fue un 8 de

septiembre el día que nació un hombre que luchó -y hasta pagó con su vida esa luchapor la causa de la libertad y la democracia y creía firmemente en la iniciativa privada -en los derechos individuales- como factor indispensable para la paz, la justicia y el progreso de su país. Porque fue un 8 de septiembre -precisamente el 8 de septiembre de 1939que nació nuestro querido y siempre recordado Jorge Salazar Argüello", expresó en su discurso el Ing. Enrique Bolaños, Presidente funciones del COSEP.



### COSEP

En el año 1987, por iniciativa del Ing. Enrique Bolaños, se reforman los estatutos; el Presidente del COSEP pasó a ser electo directamente por las Juntas Directivas de las seis cámaras, en vez de corresponder automáticamente al Presidente del INDE.

"El presidente del INDE era presidente del COSEP porque se consideraba que no tenía intereses específicos, pero Enrique Bolaños promovió el cambio, decía que eso no era democrático y atendiendo la voluntad del grupo deciden cambiar la forma de elegir al Presidente, manteniendo los mismos valores de libertad, democracia, integridad, honestidad, así es como COSEP se organiza, se democratiza", expresa el Ing. Enrique Dreyfus.

Con las elecciones de 1990 en puerta, el sector privado promueve la candidatura del Ing. Enrique Bolaños para la Presidencia de la República, la que finalmente es asumida por doña Violeta Barrios de Chamorro y como compañero de fórmula el Dr. Virgilio Godoy.





"Ella me pidió le ayudáramos; entonces me tocó recorrer Nicaragua entera porque en cada departamento había miembros de COSEP: ganaderos, capítulos departamentales del INDE, productores. Entonces basados en que era el presidente del COSEP podía pedirles que recibieran a doña Violeta cuando llegará a sus departamentos, todo esto en periodo de campaña hasta que ganó", comenta el Ing. Gilberto Cuadra, Presidente del COSEP de 1988 a 1990.

El gobierno de doña Violeta también significó nuevos retos para COSEP; "En tiempos del sandinismo era fácil ser opositor porque era blanco y negro, era más fácil no equivocarse. Pero con doña Violeta lo difícil era esa línea hasta dónde estás dispuesto a llegar para respaldar al gobierno, y hasta donde ir en contra, porque creíamos que se estaba equivocando. Fue bien difícil, porque dolía tener que irse en posiciones contra el gobierno; entonces empezamos a ser oposición pero constructiva en el sentido de señalar temas de política monetaria y fiscal, y la institucionalidad del país", dice don Ramiro Gurdián.

En el año 1991 el COSEP envía su primer lobista a la Asamblea Nacional y además obtuvo la Personalidad Jurídica de la organización gremial empresarial, ambas gestiones estuvieron a cargo del Dr. Orestes Romero.

"Como primer lobista interesé al COSEP para que se involucrara en la aprobación del Código del Trabajo que estaba siendo discutido en la Asamblea Nacional; aunque ya había transcurrido la aprobación de unos 72 artículos, se contó con los aportes del COSEP en la etapa final del Código. Otras de las misiones que me encomendaron

fue obtener la Personalidad Jurídica del COSEP porque se había firmado el Acta Constitutiva mediante escritura pública ante el Dr. Julio César Bendaña, pero no se había presentado solicitud a la Asamblea Nacional para obtener la Personalidad Jurídica", recuerda el Dr. Orestes Romero.

Al COSEP le fue otorgada su Personalidad Jurídica según Decreto de la Asamblea Nacional No. 468 y publicado este en La Gaceta Diario Oficial No. 244 del 26 de diciembre de 1991.



### TV COSEP

El primero de septiembre de 1991, COSEP abre una página en su historia al incursionar en los Medios de Comunicación con el noticiero TV Cosep por la pantalla de Canal 2. Bajo la dirección de Rose Mary Thorton, TV Cosep se convertiría en la voz del sector privado nicaragüense.

"Fue un logro bien importante porque penetramos en toda la sociedad nicaragüense dando un mensaje desde el sector privado todos los días", dice don Ramiro Gurdián quien promovió la idea durante su Presidencia en COSEP.

María Lily Delgado, Lesbia Aguilera y Orlando Flores, conformaban el equipo organizado por Thorton. TV Cosep se transmitía de 7:00 a 7:15 de la noche de lunes a viernes. El noticiero estuvo al aire durante dos años, reportando las noticias económicas, políticas y sociales que vivió Nicaragua.

El 23 de noviembre de 1992, el dirigente de la empresa privada, Arges Sequiera, fue asesinado en El Sauce, un suceso que estremeció al país y TV Cosep cubrió el hecho. I número de cámaras socias del COSEP inicia su etapa de crecimiento cuando en 1996, con la Presidencia del Ing. Gerardo Salinas (Q.E.P.D), se acepta por unanimidad como Miembro Activo del Consejo Superior de la Empresa Privada a la Cámara de la Pesca de Nicaragua (CAPENIC).

El Ing. Salinas fue Presidente de UPANIC y posteriormente electo para dirigir el COSEP en 1995 y fue electo dos veces, culminando su período en 1998. Durante su gestión logró mejorar las relaciones entre el Poder Ejecutivo, el Poder Legislativo y el sector privado nicaragüense.



"Fue una Presidencia muy importante para la vida del COSEP porque estableció una corriente de ayuda para la tecnificación del empresariado del país y siempre mantuvo la idea de que el COSEP es una organización que necesita abrirse, para ser cada vez más representativa del sector privado", comenta el Dr. Orestes Romero, Secretario Ejecutivo del COSEP.

# La Segunda Gran Convención

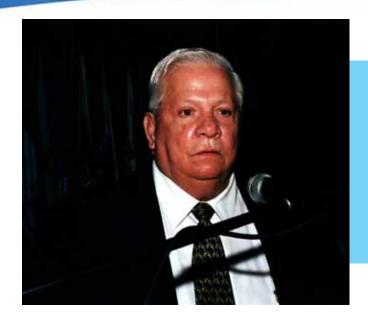
I gobierno de doña Violeta le sucedieron una serie de gobiernos encabezados por miembros de la gremialidad como el Dr. Arnoldo Alemán y el Ing. Enrique Bolaños, al mismo tiempo que sucedían elecciones presidenciales a lo interno de la organización gremial empresarial que fueron asumidas por el Sr. Néstor Pereira (Q.E.P.D) 1998–1999 y el Sr. Roberto Terán (Q.E.P.D) 1999–2001.

"Con don Roberto Terán se dio otra tónica que no dejó de ser confrontativa con el gobierno del doctor Alemán pasando porque en su primer año don Roberto se queda sin su vicepresidente porque Augusto Navarro se va a trabajar con el doctor Alemán y queda Anastasio Somarriba de primer vicepresidente. Cuando don Roberto muere asume la Presidencia Anastasio Somarriba", cuenta el Lic. Alfredo Cuadra, Presidente del COSEP del 2003 al 2005.

Bajo la Presidencia de don Roberto Terán, COSEP se dio a la tarea de organizar la Segunda Gran Convención del Sector Privado Nicaragüense, evento que permitiría marcar el rumbo y sentar las bases para el desarrollo del país.

El 27 de agosto del 2000 en el Centro de Convenciones Olof Palme se reunieron más de mil empresarios de todo el país quienes analizaron en las mesas de trabajo temas como Infraestructura Productiva, Política Macroeconómica, incrementar la competitividad de las MIPYMES, mejorar el Clima de Negocios para poder competir a nivel internacional. La Educación y el Marco Legal (Estado de Derecho) conllevan el ejercicio de una verdadera y transparente gobernabilidad del país.





"Cuando tomé posesión como Presidente del COSEP expuse la necesidad de proyectar a la empresa privada con una visión de Nación, como la única vía para superar el atraso, la pobreza y la falta de oportunidades... Condición indispensable para ello es consolidar la democracia, la gobernabilidad y la transparencia. Elementos que debemos resolver a marcha forzada para dedicar los esfuerzos nacionales a levantar la producción, diversificar nuestra oferta exportable y lograr una mayor competitividad", expresó en el discurso inaugural de la II Gran Convención el Presidente del COSEP, don Roberto Terán (Q.E.P.D).

# CAFTA: el reto para crecer

I 17 de diciembre del 2003, se firmó en la sede de la OEA en Washington el Tratado de Libre Comercio entre Estados Unidos y Centroamérica (DR-CAFTA).

El acuerdo al que llegaron Guatemala, Honduras, El Salvador y Nicaragua con los Estados Unidos fue firmado por los Ministros de Comercio de cada país y el Sr. Robert Zoellick en representación de los Estados Unidos.

"Esta negociación me tocó durante la mitad de mi Presidencia en CACONIC y la otra mitad en la Presidencia de COSEP. Nosotros permanecíamos en el cuarto adjunto donde el gobierno negociaba pero Carlos Sequeira (quien llevaba a cabo las negociaciones), se reunía todas las tardes con el sector privado y nosotros le presentábamos nuestras posiciones", cuenta el Lic. Alfredo Cuadra.

Tras nueve rondas, celebradas a lo largo de casi un año, se puso fin a la labor de las mesas de trabajo que comprendían desde el sector agrícola hasta telecomunicaciones y cooperación.

Nicaragua fue el país que mejor logró negociar el DR-CAFTA al alcanzar la protección de productos como granos básicos, frutas y hortalizas; consolidar 100 por ciento los beneficios arancelarios a través de la Iniciativa de la Cuenca del Caribe (ICC), desgravación a 10 años para todos los productos industriales que fabrica Nicaragua y pueda exportar a Estados Unidos sin aranceles.

Las negociaciones incluyeron cuotas

mayores de exportación en rubros significativos como maní, azúcar y carne, además de quedar los textiles muy beneficiados con el Tratado.

"Nos alientan los comentarios positivos del sector privado por el éxito alcanzado. El Cafta es para los que producen, para los que exportan, para los que buscan mercados... ellos son los mejores jueces para que la población se beneficie con mejores costos y más empleos", dijo el Presidente de la República, Enrique Bolaños, en el discurso ofrecido el 22 de diciembre del 2003 en reconocimiento al equipo negociador por Nicaragua.

El CAFTA fue aprobado el 10 de

CAFTA CAFTA

octubre del 2005 por la Asamblea Nacional y entró en vigencia el 1 de abril del 2006.

"COSEP ha tenido varias etapas durante estos 40 años, en un momento determinado el COSEP sustituyó en cierta medida a los partidos políticos y logró posicionarse dentro de la sociedad nicaragüense como un eje que podía mejorar las cosas a nivel nacional. Pero últimamente se ha orientado más al crecimiento y desarrollo económico del país para mejorar las condiciones de vida de la población, generar empleos", reflexiona el Lic. Alfredo Cuadra, Ex Presidente del COSEP.



# Nicaragua vota nuevamente por un gobierno de izquierda

n el 2006 Daniel Ortega se postuló nuevamente como candidato a Presidente de la República de Nicaragua por el Frente Sandinista; logrando obtener los votos necesarios para asumir nuevamente la Presidencia.

De cara a las elecciones nacionales, el COSEP realiza un foro llamado Foro Electoral I con el lema "Cédula para todos ya", en donde participaron diferentes organizaciones de la Sociedad Civil con el objetivo de aportar esfuerzos para que se realice un proceso de cedulación íntegro; producto de este foro se logra la ampliación al plazo de solicitud de cédula por 15 días más.

"Tuvimos la campaña institucional de la cedulación e incluso realizamos un debate televisado al que asistieron todos los candidatos, excepto uno -Daniel Ortega- donde se les dio la oportunidad de presentar públicamente

sus planes de trabajo y lo hicimos como una forma de contribuir al diálogo social en las elecciones del 2006", comenta el Dr. Erwin Krüger, Presidente del COSEP durante el periodo del 2005 al 2007.

Con el triunfo del presidente Ortega comienza la transición de un gobierno de derecha a uno de izquierda y al Dr. Krüger le toca encabezar las negociaciones del sector privado con el nuevo presidente y gobierno.

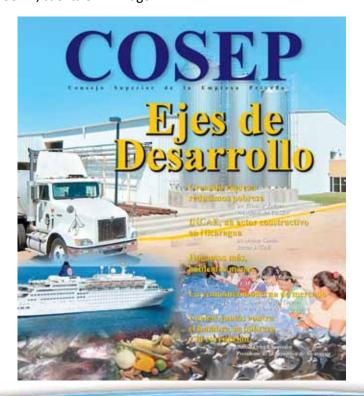


"No fue una transición fácil. Cinco días después de la toma de posesión tuvimos la primera reunión acompañado por todos los Presidentes de Cámaras y Consejeros del COSEP. Ese diálogo formal desembocó en una ronda de negociaciones en el INCAE donde presentamos los "Ejes de Desarrollo" sobre cómo desarrollar al país y ahí mismo establecimos las primeras comisiones de trabajo conformada por funcionarios del gobierno y cámaras del COSEP", cuenta el Dr. Krüger.

Don Jaime Morales Carazo, Vicepresidente de la República, fue el interlocutor principal con el sector privado durante el gobierno del 2006 al 2011 y fue un actor clave para realizar la propuesta de los Ejes de Desarrollo.

La propuesta se dividió en nueve Ejes de Desarrollo Verticales orientados hacia los mercados externos que incluyen Turismo, Industria Manufacturera incluyendo maquilas, Ganadería, Café, Agroindustrias alimentarias; Pesca y Acuicultura; Maní; Caña de Azúcar y la Costa Atlántica.

Adicionalmente los Ejes Transversales incluyeron algunos que sirven de soporte a los primeros y son: Sector Energético, Infraestructura, Financiamiento, Educación Técnica Especializada y Bloque Social.



### COSEP

Durante su Presidencia el Dr. Krüger también logró la conformación de la Junta de Consejeros del COSEP. "Después de una negociación larga entre los Consejeros y las Cámaras logramos que se integraran como asesores, es decir, podían darnos sus consejos, sus opiniones personalmente y así fue como empezamos con la Junta de Consejeros... fue un logro bien importante", dice.

### La Orden Libertad Empresarial "Jorge Salazar Argüello"

• En el 2004 el Consejo Superior de la Empresa Privada creó la Orden Libertad Empresarial "Jorge Salazar Argüello", que fue otorgada por primera vez al Lic. Ramiro Gurdián, por su incuestionable trayectoria de lucha por la empresa privada la recibió de manos del Sr. Jorge Salazar hijo, durante el acto del 25 aniversaro de UPANIC.





• En el año 2006 la ex Presidenta de la República, Violeta Barrios de Chamorro recibió la Orden por la extraordinaria labor realizada en defensa de la libertad en momentos sumamente difíciles y críticos de la historia nacional. Esta fue entregada por el Dr. Erwin Krüger, presidente del COSEP del 2005 al 2007 ante más de 400 empresarios de todos los sectores empresariales.

• En el año 2008 le correspondió al Dr. Anastasio Somarriba, ex presidente del COSEP, recibir la Orden "Jorge Salazar Argüello" por su labor en defensa de la libertad empresarial. Esta le fue entregada por el Lic. José Adán Aguerri en el evento de celebración del Día del Empresario Nicaragüense ante más mil empresarios.



# 4 OAños

Presidentes de las 11 cámaras que integran el Consejo Superior de la Empresa Privada eligieron como Presidente de la entidad gremial empresarial al Lic. José Adán Aguerri, quien en el momento de su

elección era el Presidente de la Cámara de Comercio de Nicaragua (CACONIC).

Como parte del fortalecimiento interno COSEP incrementó la representatividad gremial empresarial, pasando de 11 organizaciones en 2007 a

19 organizaciones empresariales de los más importantes sectores económicos formales de nuestro país, que promueven políticas de productividad y competitividad empresarial con responsabilidad social. Estas son:

- 1. Instituto Nicaragüense de Desarrollo (INDE)
- 2. Cámara de Industrias de Nicaragua (CADIN)
- 3. Cámara de Comercio de Nicaragua (CACONIC)
- 4. Confederación de Asociaciones Profesionales de Nicaragua (CONAPRO)
- 5. Cámara Nicaragüense de la Construcción (CNC)
- 6. Unión de Productores Agropecuarios de Nicaragua (UPANIC)
- 7. Cámara de la Pesca de Nicaragua (CAPENIC)
- 8. Asociación de Productores y Exportadores de Nicaragua (APEN)
- 9. Asociación Nacional de Avicultores y Productores de Alimentos (ANAPA)
- 10. Cámara Nacional de Turismo (CANATUR)
- 11. Asociación Nicaragüense distribuidores de Vehículos Automotores (ANDIVA)
- 12. Asociación Nicaragüense de la Industria Textil y de Confección (ANITEC)
- 13. Cámara de Urbanizadores de Nicaragua (CADUR)
- 14. Cámara Minera de Nicaragua (CAMINIC)
- 15. Asociación Nicaragüense de Formuladores y Distribuidores de Agroquímicos (ANIFODA)
- 16. Federación Cámara Nicaragüense de Zonas Francas Privadas (FCNZFP)
- 17. Cámara Nicaragüense de la Salud (CANSALUD)
- 18. Asociación de Exportadores de Café de Nicaragua (EXCAN)
- 19. Asociación de Bancos Privados de Nicaragua (ASOBANP)

"Esta estructura piramidal permite al COSEP obtener el pensamiento del sector privado nicaragüense en todo el país. Pertenecen a la estructura del COSEP desde el industrial de la Carretera Norte, hasta el pulpero de Matiguás; desde el comerciante del Centro Comercial Managua, hasta el pequeño cafetalero de Jinotega; desde el ganadero de Camoapa hasta el bananero de Chinandega... Todos ellos, dentro del espíritu del COSEP, son sector privado de convicciones de democracia occidental. Todos ellos se sienten identificados con la filosofía empresarial del COSEP. Los empresarios privados asociados tienen en COSEP una institución donde exponen sus inquietudes y contribuyen en las soluciones de los problemas gremiales y nacionales", comenta el Ing. Enrique Bolaños, Ex Presidente del COSEP.

# Agenda COSEP

omo institución gremial empresarial el COSEP a lo largo de los años ha demostrado su compromiso con la institucionalidad y la gobernabilidad democrática, al igual que está comprometido en garantizar que el país sea viable económicamente.

Desde el 2009, COSEP ha venido presentando a la nación sus propuestas para impulsar la institucionalidad y el desarrollo económico – social del país a través de Agenda COSEP. Este documento surge de un amplio proceso de consultas en varios departamentos del país, así como sesiones de trabajo con distintos sectores de la economía nicaragüense.

Contiene las medidas transversales y sectoriales que el sector privado propone para la mejora del clima de negocios y el desarrollo económico del país que luego se exponen al Gobierno y a la nación, dándole seguimiento minucioso a través de la Comisión de Seguimiento.





### COSEP por la defensa de la Institucionalidad Democrática

En los últimos años el compromiso de COSEP con la democracia y la economía de Nicaragua también han sido expresados a través de 36 Comunicados y 96 Editoriales donde deja sentada su posición referente a temas transcendentales para la nación como: respeto a la Constitución Política, fortalecimiento institucional, respeto y fomento a la libre empresa, entre otros.

COSEP también ha realizado 5 campañas cívicas:

La primera campaña que ejecutamos fue para demandar el cambio de magistrados en el Consejo Supremo Electoral para el correcto y transparente manejo del proceso de entrega de cédulas y posterior elección presidencial. Esta campaña tuvo como lema Nuestro voto cuenta si es creíble el árbitro que lo cuenta, exigimos un Consejo Supremo Electoral independiente y transparente.

La segunda campaña cívica fue dirigida a la observación electoral con el lema La nación demanda observación. La tercera campaña se realizó con un llamado a la entrega de las cédulas a todos los ciudadanos cuyo lema fue La cedulación es un derecho de toda la población. La cuarta campaña fue con el lema Nicaragua debe ganar, todos debemos votar.

La quinta fue la de exigir el nombramiento de los más de cuarenta cargos que están vencidos en las distintas instituciones del estado con el lema La nación demanda funcionarios electos conforme la constitución.

Estas campañas fueron difundidas a través de los Medios de Comunicación de cobertura nacional y mantas que se colocaron en los diferentes departamentos del país.

¡NUESTRO VOTO CUENTA, SI ES CREIBLE EL ARBITRO QUE LO QUENTAU
¡EXIGIMOS UN CONSEJO SUPREMO ELECTORAL
INDEPENDIENTE Y TRANSPARENTE!

Elecciones 2011:
La Nación Demanda Observación
COSEP

" La Cedulación es un derecho de TODA la población" Retirá tu cédula para que puedas votar en las Elecciones



En estas Elecciones...
Nicaragua debe ganar
Todos debemos votar

COSEP









# Diálogo Social



ara COSEP lo más importante ha sido construir y mantener un diálogo social productivo, constructivo y respetuoso con los diferentes sectores de la sociedad y el gobierno.

Sin embargo, en los años 2007 – 2008 los trabajadores y el gobierno hicieron incrementos salariales sin tomar en cuenta al mercado; el sector privado dijo no a esa decisión que se tradujo en los dos años de mayor inflación que ha tenido Nicaragua, un menor crecimiento en relación al resto de los países

centroamericanos y los dos años que menos ha crecido el empleo formal en el país durante los últimas dos décadas.

En el 2009 el diálogo tripartito es retomado por empresarios, gobierno y trabajadores alcanzando Acuerdos Tripartitos Anuales durante cuatro años seguidos en beneficio de más de 100 mil trabajadores del sector público y privado de los sectores: agro, pesca, minas, industria, manufactura, industria sujeta a régimen fiscal, electricidad, agua, comercio, construcción, servicios de comunicación, gobierno central y municipal.

Además se logró la suscripción de Acuerdos de Salario Mínimo Tripartito para Zonas Francas (Bienal 2009-2010 y Trienal 2011- 2013).

"Hemos avanzado en consolidar por cuarto año consecutivo acuerdos salariales tripartitos que se traducen en mayor generación de empleo, en sostenibilidad para el empleo que ya existe y que nos permite abrir la posibilidad de ver hacia el sector que está en este momento desempleado", expresó el Lic. José Adán Aguerri, presidente del COSEP.

# Fortaleciendo la entidad gremial empresarial

Como organización gremial COSEP también ha fortalecido su estructura para representar mejor al sector privado nicaragüense. Se han instalado cinco comisiones de trabajo con el objetivo de obtener insumos técnicos en cada uno de las áreas; estas son:

- Comisión Laboral
- Comisión Jurídica
- Comisión de Energía
- Comisión de VIH/SIDA
- Comisión de Género

Cada comisión está integrada por expertos miembros de nuestros asociados y trabajan en revisión, análisis y propuestas de leyes, capacitaciones, entre otros.

Gracias a esta estructura, hoy en día, COSEP tiene representación en más de treinta entidades público-privadas de gran importancia, tales como el Consejo Directivo de la Superintendencia de Bancos, del Banco Central, del Instituto de Seguridad Social, del Instituto de Turismo, del INATEC, del Aeropuerto, del Consejo Nacional del Trabajo, entre otros.

La definición e implementación de una estrategia de comunicación institucional ha permitido que COSEP haya incrementado su presencia en los medios de comunicación, tanto externos como internos-propios de la organización- y colocarse como un actor fundamental que incide amplia

### COSEP

y positivamente en el desarrollo económico, social y democrático del país. Es a través de esta estrategia que el sector privado aglutinado en COSEP ha podido dar a conocer los lineamientos y planteamientos sobre determinados temas.

En el 2010 COSEP retoma su

compromiso con la población nicaragüense de dar a conocer el trabajo diario del sector empresarial y crea la marca: Nicaragua Empresaria con la cual tiene presencia en radio, televisión, boletín electrónico y su revista institucional. La marca como su nombre lo indica, es un reconocimiento a los y las empresarias que son el motor de la

economía y que por consiguiente hacen del país una Nicaragua Empresaria.

Por el creciente auge de las redes sociales en Internet, además de la página web COSEP ha desarrollado el Canal COSEPNicaragua en Youtube, y está en Facebook y Twitter.

# La incidencia legislativa del COSEP en la Asamblea Nacional

el 2008 al 2012, un total de 53 Leyes y diferentes Reglamentos de ámbito económico fueron trabajados técnicamente y en consenso por COSEP. Esto fue posible al trabajo coordinado con las Comisiones y Bancadas Legislativas de la Asamblea Nacional, lo cual ha fortalecido la institucionalidad económica de nuestra nación en beneficio de empresas y empresarios nicaragüenses.

Algunas de estas leyes son para garantizar la estabilidad del sistema y el cambio de matriz energética; leyes que impulsen el desarrollo de las PYMES, tales como Ley de Factura Cambiaria, Ley de arrendamiento financiero y la Ley de Factoraje; leyes que fortalecen el sistema bancario, leyes que reactiven distintos sectores económicos tales como turismo, construcción y vivienda; y en materia de regulación de las contrataciones administrativas del sector público.



# Una estrategia para el desarrollo

ara promover la cultura de emprendimiento en Nicaragua, en el año 2010, el COSEP, la Cámara de Comercio de Nicaragua (CACONIC), con el Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID/FOMIN), ejecutan el Proyecto de Emprendimientos Dinámicos.

Este proyecto tiene como objetivo aumentar las oportunidades de empleo e ingreso para la población de bajo ingreso mediante la promoción de una cultura de emprendimiento en Nicaragua. Esto se pretende hacer mediante el desarrollo de un mecanismo sostenible que brinden asistencia técnica y el capital semilla proporcionado por inversionistas locales y extranjeros provenientes del sector privado, conglomerados en una Red de Ángeles, la cual servirá como una red de asesoría a las PYMES que resulten de este esfuerzo. Aunque el periodo de ejecución es dos años, terminando en el 2013, se pretende dejar instalada la infraestructura necesaria dentro de un ecosistema fortalecido.

Con el apoyo del Banco Mundial, COSEP, CACONIC, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) y el Ministerio de Fomento, Industria y Comercio (MIFIC), finalizó la primera fase del proyecto de Modernización y Armonización de la Legislación Mercantil y ha iniciado la segunda fase del mismo. El objetivo de este proyecto es la elaboración y validación de un nuevo Código de Comercio y las Leyes Generales Marítimo y Concursal. La importancia y necesidad de este nuevo Código Mercantil es porque actualmente el comercio se rige por el Código que fue sancionado en 1914.

Asimismo, se ha promovido desde hace cuatro años una alianza entre

# 4 DAños

la empresa privada nicaragüense representada por el Consejo Superior de la Empresa Privada (COSEP), y las 52 universidades de Nicaragua aglutinadas en el Consejo Nacional de Rectores (CNR), con el apoyo del Programa de Naciones Unidas.

Sus principales ejes estratégicos están referidos a la Actualización y Formación del Talento Humano, el Emprendedurismo, la Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, Incidencia en Políticas Públicas,

Responsabilidad Social y Visibilización.

Con el objetivo de mejorar un poco la tasa de escolaridad y cantidad de técnicos y profesionales disponibles de acuerdo a las verdaderas necesidades del mercado COSEP y el Foro "Eduquemos" han colaborado de manera estrecha. Una de las acciones realizadas fue el lanzamiento a nivel nacional la campaña "Todos y Todas a Estudiar". Otra fue la elaboración del estudio denominado "Invertir en capital humano: Hacia oportunidades que fomentan la participación del sector privado en

Educación Técnica Vocacional" como un insumo para identificar oportunidades de educación técnica vocacional y formación profesional basadas en la demanda del actual mercado laboral

COSEP también reconoce a la ciencia, tecnología e innovación como motores centrales del crecimiento económico de mediano y largo plazo de un país. Por eso en coordinación con el Consejo Nicaragüense de Ciencia y Tecnología (CONICYT), promueve desde hace seis años el Premio Nacional a la Innovación.

### Incentivando la participación de la mujer en la gremialidad

n 2009, un grupo de mujeres empresarias afiliadas a las diferentes cámaras y organizaciones del COSEP, preocupadas por la limitada participación de mujeres en la gremialidad empresarial, conformaron un grupo informal de trabajo para analizar y enfrentar esta problemática, convirtiéndose después en la Comisión de Género.

Posteriormente, con el apoyo de la OIT se elaboró un diagnóstico rápido de género que comprendió la mayoría de las cámaras y organizaciones afiliadas al COSEP.

La asistencia técnica provista por la OIT incluyó también la elaboración de un plan de acción, instrumento en el cual se identifica la creación oficial de una Comisión de Género y la elaboración de una Política de Género para el COSEP, como acciones prioritarias para impulsar la igualdad de género en la organización.

La creación de la Comisión de Género coloca a COSEP a la vanguardia en América Latina respecto al tema de género en la gremialidad.

### Motor de la Integración Centroamericana

iendo miembros activos, COSEP ostentó la Presidencia del Comité Consultivo de Integración Económica (CCIE) en el 2011 y la Vicepresidencia de la Federación de Entidades Privadas de Centroamérica y Panamá (FEDEPRICAP).

"El COSEP como miembro importante de la Federación de Entidades Privadas de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (FEDEPRICAP), ha contribuido mancomunadamente a lograr que los objetivos y fines de la Federación se realicen. Su presencia ha estado marcada por una amplia participación en todos los momentos que se ha demandado como sector empresarial, ayudando junto con las demás cúpulas hermanas a mantener la unidad del sector privado centroamericano", dice el Sr. Gabriel Diez, Presidente 2012-2013 del Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP).

COSEP ha participado activamente en los procesos y en el mecanismo de Integración Económica de Centroamérica, contribuyendo en velar por el respeto a la institucionalidad del área en los momentos más difíciles de la región, expresando su preocupación en los momentos en que la situación de legalidad se viera afectada.

"Ha visto en la integración económica un instrumento valioso para contribuir al crecimiento de los países de la región, aportando con sus ideas un enfoque importante en el desarrollo del comercio, la inversión y por ende la consecución de empleos dignos que generan desarrollo en el Istmo Centroamericano", continúa el Sr. Diez.

### Apertura de Mercados

COSEP ha tenido participación activa en la firma de Tratados de Libre Comercio con Chile, Panamá, México y China Taiwán; y otros instrumentos comerciales como el Acuerdo de Asociación con la Unión Europea que le

abrió las puertas al empresariado a un mercado de 500 millones de habitantes por los próximos años.

Cabe mencionar que en las negociaciones del Acuerdo de Asociación

con la Unión Europea, el sector privado nicaragüense fue el único en la región que tenía un representante dentro del equipo negociador. Gracias a esto, se logró obtener resultados positivos para los sectores productivos de nuestro país.

### Apoyando a la sociedad nicaragüense

COSEP también apoya la responsabilidad social empresarial. En el COSEP estamos conscientes de que "la Responsabilidad Social Empresarial no es una forma nueva o moderna de hacer negocios, es la forma de hacer negocios en un mundo globalizado y competitivo". Por ello desde el año 2008 decidimos dar a conocer en nuestro programa de televisión Nicaragua Empresaria lo que las empresas hacen en el país en materia de RSE, dando a conocer más de 150 reportajes de empresas de todos los tamaños.

COSEP, como organización líder del sector privado nicaragüense, apoya distintas causas sociales y culturales: entre ellas CONANCA, el TELETON, el Festival Internacional de la Poesía que se realiza en Granada, grupos de periodistas y sindicatos, bibliotecas públicas con el objetivo de fomentar la lectura en niños de escasos recursos, entre otros.

No podemos dejar atrás que COSEP ha estado presente en ocasiones de crisis nacional como lo fue el devastador Huracán Félix en el 2008, para lo cual, por primera vez, la institución lideró un enorme esfuerzo a través del Telehablaton: con nuestros hermanos costeños en el corazón, el cual fue realizado en coordinación con distintas organizaciones de sociedad civil. Se recogieron 377TM en alimentos, ropa, leche, plásticos, medicinas y artículos varios por una cantidad de C\$9, 484,276 de córdobas. La ayuda se concentró en Tasba Pri, municipio de Puerto Cabezas.



DOS SIGLOS DE PROGRESO APOYANDO GRANDES IDEAS.











Desde nuestro comienzo en 1812, hemos tenido el privilegio de respaldar algunas de las ideas más grandes de la historia moderna. Queremos agradecer a todos nuestros clientes y empleados porque, a lo largo de los siglos, han ayudado a concebirlas y hacerlas realidad. Sus ideas, su creatividad y su pasión han convertido al mundo en un lugar mejor.

Visite citi.com/200





Con 78 tiendas en todo el país estamos ahorrándoles dinero a las familias nicaragüenses para que puedan mejorar su calidad de vida.







de ENRIQUE BOLAÑOS



### **PRESIDENTES**



1972 - 2012

Don Humberto Belli (Q.E.P.D)
Presidente del COSIP
1972

Don Marcos A. Zeledón (Q.E.P.D) Presidente del COSIP 1973-1974

> Don Alfonso Robelo Presidente del COSIP 1975-1978

Don Manuel José Torres (Q.E.P.D)
Presidente del COSIP
1978-1979

Ing. Enrique Dreyfus Presidente del COSEP 1979 – 1983

Ing. Enrique Bolaños Presidente del COSEP 1983 – 1988

Ing. Gilberto Cuadra Presidente del COSEP 1988 – 1990 1994 – 1995 Lic. Ramiro Gurdián Presidente del COSEP 1991- 1994

Ing. Gerardo Salinas (Q.E.P.D) Presidente del COSEP 1995 – 1998

Ing. Néstor Pereira (Q.E.P.D) Presidente del COSEP 1998 – 1999

Sr. Roberto Terán (Q.E.P.D) Presidente del COSEP 1999 – 2001

Dr. Anastasio Somarriba Presidente del COSEP Julio 2001 – Septiembre 2003

> Lic. Alfredo Cuadra Presidente del COSEP 2003 – 2005

> Dr. Erwin Krüger Presidente del COSEP 2005 – 2007

Lic. José Adán Aguerri Ch. Presidente del COSEP 2007 - A la fecha



Ing. Enrique Dreyfus M. 1979 – 1983

l ingeniero Enrique Dreyfus, la presidencia del COSEP le "cayó en los hombros" por culpa de su gran amigo José Álvarez (Q.E.P.D).

"Mache Torres es el presidente del INDE y del COSEP cuando triunfa la revolución pero a él lo incorporan en la Junta de Gobierno como Ministro de Agricultura, entonces José Álvarez (Q.E.P.D), asume la presidencia del INDE que deja Mache Torres, y me dice me la sople toda hermano, necesito refrescarme me voy a Miami....... Y se quedó fuera del país... entonces por él me nombraron presidente desde finales de 1979 hasta los primeros días de 1983", cuenta el Ing. Dreyfus.

Durante los años que el Ing. Dreyfus estuvo en la Presidencia del COSEP enfrentó una serie de dificultades, la mayor de ellas enfrentar cuatro meses de cárcel luego de enviar una carta de reclamo a la Junta de Gobierno por

las amenazas públicas que realizara el Gral. Humberto Ortega en contra del COSEP.

"Querían agarrar a la Junta Directiva y nos fueron a recoger a nuestras casas. El operativo fue a medianoche pero solamente capturaron a Mincho (Benjamín) Lanzas, a Gilberto Cuadra y a mí que me llegaron a buscar hasta El Crucero, porque Ramiro Gurdián estaba fuera del país igual que Jaime Bengochea y también Ismael Reyes. Enrique Bolaños no firmó pero igual lo 'encholparon' tres días, porque aparecía, en la foto tomando notas, entonces lo pepenaron", continúa.

Uno de los momentos cruciales para el Ing. Dreyfus fue la Gran Convención del Sector Privado realizada en 1974 que define como "la madre del cordero" porque se puntualizan las primeras acciones desde el sector privado para la reconstrucción del país luego del terremoto y su impacto económico.

"Después, otro momento crucial

fue: lo que hizo Enrique Bolaños al democratizar el COSEP, porque eso es lo que le da, continuidad al sector empresarial, para ayudar al país a salir de la pobreza a través de: inversión, empleo y programas sociales", sostiene.

El Ing. Dreyfus considera que los 40 años de trabajo continuo del COSEP, lo han convertido en una institución "gremial empresarial operativa" que ha creado vínculos con otras organizaciones empresariales, que buscan la "excelencia" como el INCAE y las universidades.

"El COSEP ya se ganó el derecho de ser oído por cualquier gobierno que esté, eso es clave, ya no es como pedir y pedir. Nos hemos ganado un lugar en la participación de definiciones de políticas económicas, fiscales, monetarias, para poder defender a Nicaragua de los problemas nacionales, regionales y mundiales", dice el ex presidente del COSEP.





Ing. Enrique Bolaños 1983-1988

urante cinco años consecutivos el Ing. Enrique Bolaños sería electo Presidente del Consejo Superior de la Empresa Privada, "Mi presidencia duró cinco años porque no creas que nos desvivíamos por ser Presidente del COSEP, todo lo contrario cuando venían las elecciones muchas veces era capear el bulto", dice

"En los 80 creo que hubo un despertar de que la tentativa inicial del FSLN era marxismo-leninismo igual a comunismo, ese despertar y tratar de convencer lo escribía y lo repartíamos a dirigentes de muchos lugares del país... tuvimos muertos, confiscados, gente que paso muchos meses en la cárcel por ese motivo", cuenta.

El Ing. Bolaños valora que ese trabajo unificado de la gremialidad a lo largo de los años ha hecho posible obtener objetivos comunes que no son del gremio nada más sino en beneficio de todo el país, "La gremialidad da más fuerza indiscutiblemente, solitos es más difícil enfrentarse a grandotes como el gobierno en asuntos de impuestos, de exportaciones y todas las cosas concernientes a la parte económica y financiera del país donde el sector privado bien puede orientar".

"El trabajo del COSEP ha sido vital para el país", sostiene. "Nace como una institución donde un grupo de personas podían pensar, sugerir, hablar, negociar con la contraparte del gobierno la bienandanza del país. Cuando sucede el terremoto el COSIP está en las ruedas de negociaciones para la reconstrucción de Nicaragua; después con la Revolución también jugó su papel ante la tentativa de imponer el comunismo en contra totalmente de los principios del sector privado porque el Derecho de Propiedad es inalienable." dice el Ing. Bolaños.

"Es importante señalar que a lo largo de su historia el COSEP ha ido más allá de solamente ocuparse de los intereses gremiales o de sus programas sociales. El COSEP ha sido una fuerza determinante en el desarrollo de los acontecimientos políticos y económicos de Nicaragua y, a través de sus organizaciones, nunca ha estado al margen de la problemática nacional ni en la época de la dictadura somocista ni la sandinista", agregó.



### Le ofrece **NUEVOS PRODUCTOS**

# **Plycem**<sup>®</sup>























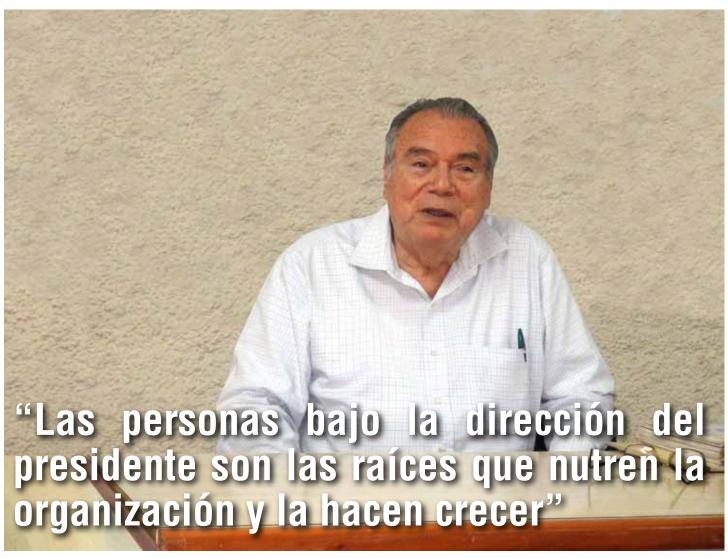


Tel 505-2268-1200 Fax 505-2268-2300

Página web www.dimaco.com.ni correo electrónico: dimaco@cablenet.com.ni Dirección Carretera a la Refinería, entrada Instituto Ramirez Govena 1c oe







Ing. Gilberto Cuadra

Primer Periodo 1988 – 1990

I Ing. Gilberto Cuadra estuvo durante tres periodos al frente del COSEP; dos con el gobierno sandinista (1988 – 1990) y uno con el gobierno de doña Violeta (1994-1995); comenzó su vida en la gremialidad como presidente de CONAPRO, posteriormente fue presidente del INDE y de ahí fue electo para presidente del COSEP.

"Solo clavos significó ser presidente del COSEP (ríe), pero uno quiere a Nicaragua y quería participar en que no se hundiera el país", dice el Ing. Gilberto Cuadra al recordar su llegada a la Presidencia del COSEP.

Al mismo tiempo reconoce que

COSEP y sus agremiados han jugado un rol muy significativo en la historia del país, a veces ocupando un puesto que no corresponde a la naturaleza de la organización. "Porque nuestro interés es la vida económica del país y hemos jugado roles que no nos corresponden; hemos participado en momentos históricos en sustitución de partidos políticos que fueron desbandados por la caída de la dinastía somocista; estuvimos trabajando en conjunto con las centrales obreras democráticas y no democráticas en los años 80 y 90, todo por el bien del país", explica.

Durante su primer periodo presidencial (1980-1990), la organización gremial empresarial conformó la oposición al gobierno de turno, tratando de mimetizar un rol que tenía que ser asumido por políticos y dirigentes sindicales.

"Jugamos un rol muy fuerte en la vida nacional, algunos de nuestros asociados pasaron días y meses de prisión e incluso vivimos su eliminación física en el caso de Jorge Salazar y Arges Sequeira... y en particular a mi me hizo conocer el mundo exterior presentando lo que nosotros considerábamos la realidad nicaragüense y que no era exactamente como lo presentaban en los periódicos oficialistas. Siendo presidente del COSEP me tocaba recibir dos veces a la semana a delegaciones de extranjeros que pensaban que la revolución era una

### COSEP

maravilla y había que enseñarles que no era asi", dice el Ing. Cuadra.

En 1990 cuando asume la dirección del país doña Violeta Barrios de Chamorro el Ing. Cuadra es llamado para asumir el Ministerio de Obras Públicas pero en la reunión de planificación del Gabinete

Antonio Lacayo, Asesor Presidencial, anuncio que el Gral. Humberto Ortega continuaría al frente del Ejército generando opiniones encontradas entre los presentes y provocando que el Ing. Cuadra y otras dos personas rechazaran sus nombramientos.

"En el momento que doña Violeta gana era presidente del COSEP pero había pedido una sabática para andar en política, entonces una de las cosas más difíciles fue verme involucrado en el juego político y la transición del gobierno", expresa

### Segundo período 1994 – 1995

Durante su segundo periodo se dedica a trabajar en la consolidación de COSEP. "Por el bien del país me correspondió a mi sacar a COSEP del rol de la política porque no debe ser su rol, sino darle oportunidad al empresario, al comerciante, al industrial, al agricultor; nosotros somos personas que buscamos estar bajo la sombría de la oportunidad económica y social, pero tuvimos que jugar el rol político", continúa el ex presidente del COSEP.

Durante ese año consiguen

financiamiento para reconstruir el edificio de la Alianza Francesa y también que miembros del COSEP también fueran miembros del Centro de Exportaciones e Inversiones.

"Mi vida es una muestra de lo que representa la gremialidad, todos hacemos parte del esfuerzo y se logra el éxito, los Directores Ejecutivos y las personas bajo nuestra dirección son las raíces que nutren la organización y la hacen crecer, por ejemplo el Dr. Gilberto Solís, Secretario de CADIN, Manuel

Bermúdez, Ejecutivo de CACONIC, Felipe Lau, Secretario de CNC, William Baez y Carlos Noguera de INDE, Rosendo Díaz de UPANIC, entre muchos otros", afirma.

Al reflexionar sobre los 40 aniversario sin dudarlo expresa que "COSEP continuará haciendo crecer al sector privado pero también orientando a la gran base de la pirámide que es el pueblo, porque eso es política sin ser política partidaria pero con más fuerza porque va dando las condiciones de mejoría a todos".





Lic. Ramiro Gurdián 1991-1994

n trágico acontecimiento llevó a don Ramiro Gurdián a la Presidencia de la Unión de Productores Agropecuarios de Nicaragua (UPANIC), él tomo posesión de su cargo durante la vela de Jorge Salazar.

"Yo era un simple vocal de la Junta Directiva cuando matan a Jorge, quien era el Presidente de UPANIC, al Vicepresidente Mario Hanon lo echan preso y el Secretario, Alberto Bárcenas se asila en la Embajada de Venezuela. El 17 de noviembre estuvimos, la directiva de COSEP, durante la noche con miembros de la Dirección Nacional del Frente Sandinista y miembros de la Junta de Gobierno discutiendo sobre la muerte de Jorge. Esa misma noche durante la vela, UPANIC decide que yo asuma la Presidencia", recuerda.

Esa era la primera etapa de un largo camino dentro de la gremialidad para don Ramiro.

"El sector privado no se fue de Nicaragua, la gran mayoría se quedó aquí... a COSEP le tocó vivir con un Gobierno Marxista Leninista que creía que todos los medios de producción tenían que estar en manos del Estado .En cambio nosotros pensamos que todos los medios de producción tienen que estar en manos privadas. Después de haber participado en la lucha contra Somoza, cuando se decía "en vez de Somoza cualquier cosa" nos cayó algo peor, porque Somoza no era marxista- leninista y nosotros fuimos un laboratorio de la Unión Soviética, Estados Unidos y Cuba", expresa.

Ramiro Gurdián permaneció en la Presidencia de UPANIC desde 1979 hasta 1991 cuando entrega el cargo al Dr. Arges Sequeira, quien se convertiría en el segundo mártir del sector privado.

"Yo estoy entre dos muertos, matan a Jorge y recibo la Presidencia de UPANIC, después le entrego la Presidencia a Arges y lo matan cuando yo ya era presidente de COSEP. Durante mi presidencia pusieron una bomba dinamita C-4 en mi oficina, destruyéndola. Gracias a Dios había salido unos minutos antes", dice el dirigente empresarial.

En 1991 comenzaría un nuevo reto al asumir la Presidencia del COSEP. "La Presidencia para mí fue un reconocimiento del sector privado a todas mis actuaciones de los años 80 que fueron años duros, y a que siempre me he mantenido fiel a los principios de la libre empresa... alguna gotita de la democratización de Nicaragua me toca y ojalá que sigamos este camino para delante, COSEP es vital para la institucionalidad de este país", dice.

Don Ramiro sostiene que la base del trabajo de la gremialidad es la unión de los esfuerzos de cada gremio en búsqueda del beneficio y desarrollo de todos, "los problemas que los empresarios enfrentan en su día a día los resolves mejor a través de su respectiva cámara. Aquí en COSEP ves ese ejercicio todas las semanas".





**LLANSA INGENIEROS, S.A.** 



Ejecutamos todo tipo de obras de construcción cón el más alto grado de calidad y sastifacción para nuestros clientes, a través de un equipo humano eficiente y capaz

Ubicación: Km. 6 Carretera Norte, SIEMENS 150 varas al norte. PBX: (505) 22490580 Fax: (505) 22494772 www.llansaingenieros.com.ni

Cortesia de ENRIQUE BOLA



# "Sin gremialidad no vamos a ningún lado"

Dr. Anastasio Somarriba Julio 2001 - Septiembre 2003

o llego al COSEP desde CONAPRO, que somos una de las cuatro Cámaras originales que conformamos el Consejo Superior de la Empresa Privada, en el momento que muere Roberto Terán (2001), yo era el Vicepresidente y 9 de 10 cámaras me eligieron como presidente dos años seguidos", dice el Dr. Anastasio Somarriba, Presidente del COSEP de julio 2001 a septiembre 2003.

Para el Dr. Somarriba la Presidencia del COSEP fue una gran responsabilidad pues se tratar de conllevar el escenario político y económico del país desde el punto de vista de la institucionalidad del COSEP.

"En el 2002 logramos una activa participación del sector privado en la discusión de la Ley de Equidad Fiscal se incidieron en varios puntos importantes para el beneficio del productor y apoyamos el planteamiento de que la gente que no tiene derecho de estar en cuota fija porque gana mucho debería pasar en el regimen general. Desgraciadamente no se pudo por miedo del Ministro de Hacienda de ese momento, pero nosotros le dijimos con toda franqueza que participábamos y lo apoyábamos para tratar de contrarrestar la evasión de impuestos", explicó.

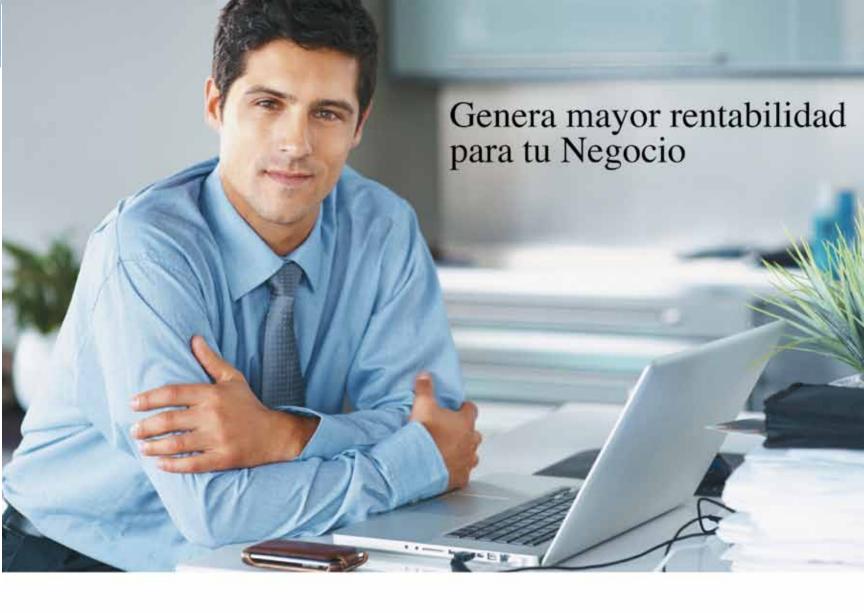
Durante la Presidencia del Dr. Somarriba Nicaragua inició las negociaciones del DR-CAFTA, "En ese momento tenía una oposición real porque decían que estábamos vendiendo al país, pero el COSEP mantuvo una participación beligerante y ahí están los frutos ahora se aumentaron la exportaciones, se siembra más, las Zonas Francas siguen generando más empleo".

En el 2001 el Ing. Enrique Bolaños lanzó su candidatura a la Presidencia de la República contando con el apoyo del COSEP. "Participamos en las elecciones y en la madrugada del 5 de noviembre,

día del triunfo del ingeniero Bolaños, me llamó y me dice que se querían escatimar las elecciones entonces me pidió que fuera a hablar con el presidente del Consejo Supremo Electoral, Roberto Rivas, y horas después estaban anunciando los resultados... han sido momentos difíciles para el país y el COSEP tuvo su incidencia", recuerda el Dr. Somarriba.

Orgullosamente dice que proviene de la gremialidad ocupando la presidencia de CONAPRO, del CPUCA, de Profamilia y de la Asociación Médica. "Sin gremialidad no vamos a ningún lado, la gremialidad hace que la gente se agrupe y se esfuerce por sacar al país adelante", sostiene.

"Creo que COSEP ha sido un factor positivo para el país sobre todo desde el punto de vista de la institucionalidad y de la democracia que hemos logrado no a través de prebendas, sino de luchas para desarrollar al país, afirma.





- · Mantén tus niveles de inventarios
- · Cuenta con capital de trabajo disponible
- · Produce más, exporta más
- · Agiliza tu flujo de caja

¡Si hay efectivo, hay negocio!



# "La Presidencia del COSEP es un máster sin título y un buen puesto sin salario"



Lic. Alfredo Cuadra 2003 – 2005

iempre he dicho que ser Presidente del COSEP es un máster sin título y un buen puesto sin salario. Me parece que es una gran experiencia porque trabajar por el sector privado es trabajar por el país y es una oportunidad que hemos tenido ciertos ciudadanos... hace que uno crezca y entendés más como trabaja el país", dice el Lic. Alfredo Cuadra, Presidente del COSEP del 2003 al 2005.

Uno de los principales logros alcanzado durante su periodo al frente del COSEP fue participar en la negociación y posterior firma del Tratado de Libre Comercio entre Estados Unidos y Centroamérica (DR-CAFTA), un gran logro para el país que seis años después continúa dando frutos.

"También logramos inmortalizar el nombre de Jorge Salazar mediante dos eventos, el primero un Decreto Especial del Gobierno que declara el 8 de septiembre como Día Nacional del Empresario y que se oficializó en el 2004; y el segundo fue la creación de la Orden Jorge Salazar Arguello que realmente inmortaliza a la persona símbolo del sector privado de Nicaragua", cuenta.

Durante su periodo, el Lic. Cuadra en conjunto con la Cámara de Comercio de Nicaragua (CACONIC), logra que se apruebe la Ley de Mediación y Arbitraje y consigue apoyo para abrir el Centro de Mediación y Arbitraje de la Cámara de Comercio de Nicaragua. COSEP también obtuvo la Presidencia de la Federación de Entidades Privadas de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (FEDEPRICAP), después de 10 años.

"A todos los presidentes del COSEP siempre nos tocan periodos complejos, nos enfrentamos en el 2005 al intento de destitución del Presidente de la República, Enrique Bolaños, fueron meses donde habían problemas de institucionalidad y tuvimos que tomar la decisión de convocar a una marcha nacional para parar la total falta de institucionalidad que había en el país... esos meses fueron bastante complicados para el país pero salimos adelante y el Presidente Bolaños logró terminar su periodo", recuerda.

Y agrega que este trabajo es posible gracias al apoyo de la gremialidad, al trabajo conjunto que realizan para encontrar solución a los problemas que enfrentan todos los sectores en diferentes ramas.

"Yo veo a COSEP en el futuro como está en el presente trabajando por el sector privado y por la gremialidad... trabajando porque haya mejores condiciones para crear nuevas empresas, generar más empleo y desarrollar mejor el país", finaliza.



Felicita a los Empresarios Nicaragüenses















Nicaragua avanza haciendo uso de la tecnología como herramienta competitiva



Dr. Erwin Krüger 2005-2007

inguna Presidencia del COSEP es fácil, todas son difíciles y los logros son resultado de un trabajo de equipo porque el presidente del COSEP nunca actúa solo, ni va dar una opinión personal, sino que es la institución la que opina porque es su vocero institucional... durante estos 40 años se ha logrado la consolidación de COSEP como institución y su derecho de representar al empresariado lo respetan todos hoy en día", expresa el Dr. Erwin Krüger, presidente del COSEP durante los años 2005 al 2007.

El Dr. Krüger llega a la presidencia del COSEP desde la Cámara de Industrias (CADIN) a la cual todavía pertenece. Unificar al empresario fue uno de sus principales logros durante su periodo.

"Logramos la unificación del empresariado pequeños y grandes,

porque los empresarios grandes no asistían a las reuniones del COSEP y no estaban integrados formalmente, además logramos la participación de los Ex Presidentes de toda la empresa privada", comentó.

Aunque define la Presidencia del COSEP como un trabajo difícil, muy absorbente, de tiempo completo y muy tenso asumió el reto durante dos años.

"Fue un reto porque una cosa era hablar con la Cámaras, con los miembros de la directiva o ser Ministro de Estado y hablar con la prensa, con los políticos... pero otra cosa era hablar a nombre del empresariado es una posición muy elevada porque COSEP es una institución que normalmente ha marcado el rumbo del empresariado en Nicaragua", dice el Dr. Krüger.

Al mismo tiempo que define al COSEP como una institución fundamentalmente democrática.

"Ahí nadie ha podido decir yo soy el dueño, el que más influye o el que decido, realmente es el empresariado el que elige al presidente por sus acciones. Yo veo a COSEP consolidándose aún más, integrándose más con las Cámaras de otros países para contribuir de forma decidida al comercio mundial, transferencias de tecnología, promoción de defendiendo inversiones, fortaleciendo los libre empresa, mecanismos de capitalización para los sectores privados, buscando recursos y apoyo para los pequeños y medianos empresarios porque recordemos que las empresas son las que generan el 90% del empleo en este país", detalla.





MULTITRANS & CIA LTDA.

TRANSPORTANDO EL FUTURO DE MICARAGUA
PEX: (505) 2233 0231/www.mukitrans.com.ni



The stated Paradising authority | | Complices with Paradising systems | | | Complices with partiest presents



Agencia de Servicios Aduaneros SIGLO 21, S.A. La Aduanero del Nuevo Milenio

- Servicio maritimo FCL y LCL desde y hacia cualquier parte del mundo.
- ★ Servicio terrestre FTL y LTL, así como equipos especiales para proyectos con sobredimensión o sobrepesado.
- Servicio aereo para carga consolidada y vuelos charters/cargueros.
- Servicio de distribución local, manejo de inventario y almacenaje.
- Poliza de seguro con cobertura especializada en mercadería.







# El trabajo que realiza COSEP

lo largo de estos años COSEP se ha destacado como un institución gremial empresarial que trabaja en diferentes áreas y proyectos en

beneficio del desarrollo del país, por ello ha establecido alianzas estratégicas con instituciones, delegaciones diplomáticas acreditadas en el país, organizaciones público-privadas, entre otros para trabajar en conjunto.

En ocasión de nuestro 40 aniversario quisimos saber la valoración del trabajo que realiza COSEP en Nicaragua, les dejamos algunas opiniones.

Sr. Pablo Mandeville, Coordinador Residente, Sistema de las Naciones Unidas en Nicaragua

COSEP ha aunado liderazgo, sabiduría, experiencia, conocimientos, fortalezas organizacionales operativas, capacidades de abogacía y comunicación, análisis y debate, transcendiendo el ámbito de lo gremial en el cual se desempeña con profesionalismo. Es una organización que ha demostrado mucha capacidad de negociación, con el Gobierno, con los sindicatos de asalariados y con otros gremios empresariales. En momentos claves de la historia, COSEP ha asumido un rol destacado en la Agenda de País, contribuyendo al entendimiento y a la paz duradera.

Para nosotros, COSEP es un socio que comparte muchos de los principios de nuestra organización y con el que colaboramos a través de nuestro Marco de Asistencia para el Desarrollo. Nos inspira y guía el Pacto Mundial, instrumento de las Naciones Unidas orientado a promover el diálogo social y una ciudadanía corporativa global. Este pacto se basa en 4 valores

fundamentales: derechos humanos; normas y derechos laborales; medio ambiente; y lucha contra la corrupción. La responsabilidad social empresarial, así como la equidad de género, ya han pasado a formar parte integrante de las buenas prácticas a nivel mundial.

Más que una contraparte nacional, COSEP es un socio indispensable para la gestión del conocimiento y la acción reflexiva sobre el desarrollo sostenible. Un buen ejemplo es el Foro COSEP-Universidades, alianza estratégica entre el Consejo Superior de la Empresa Privada y el Consejo Nacional de Rectores, apoyada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, con el objetivo de promover la investigación, el diálogo para el desarrollo humano, la reducción de las desigualdades sociales y económicas, así como la generación de empleo juvenil decente, adecuando la oferta de la educación superior a la demanda del sector privado.



Felicitamos a COSEP en su 40 aniversario, un momento propicio para reflexionar sobre el pasado, presente y futuro de la organización, valorar cómo responde a las necesidades actuales y visualizar cómo se prepara a enfrentar los retos que le plantea la sociedad nicaragüense y su inserción en un mundo cada vez más globalizado y competitivo.

Roberto Brenes, Gerente General del Centro de Exportaciones e Inversiones (CEI)

reemos que El COSEP desde su creación ha jugado un rol importante en el fortalecimiento del sector privado de Nicaragua y ha demostrado un liderazgo para impulsar políticas y estrategias nacionales de desarrollo que conducen a nuestro país por el sendero de la prosperidad.

El COSEP ha logrado a lo largo de los años mantener un alto nivel de organización del sector privado y los diferentes actores naciones vinculados al desarrollo de Nicaragua, que sin lugar a dudas, ha sido fundamental para alcanzar los niveles de competitividad que gozamos a la fecha y que se evidencian en el crecimiento ininterrumpido de las exportaciones de nuestro país.

Para el CEI es un orgullo ser parte del COSEP a través de nuestro Presidente, Licenciado José Adán Aguerri, quien nos ha respaldado en todas las labores de Promoción de Exportaciones para posicionar nuestro país en el exterior.



Sra. Mirna Liévano de Marques, Representante del BID en Nicaragua 2007 - junio 2012



s sin duda una institución muy relevante, que actúa como vocero del sector privado. Ha venido cumpliendo un papel muy constructivo y propositivo para promover la estabilidad y el desarrollo del país. Su acción ha sido muy efectiva y de colaboración, en temas económicos, con el Gobierno, lo que ha incidido muy favorablemente en la vida nacional.

Hemos trabajado tanto en proyectos específicos, especialmente del BID-FOMIN, como en áreas más globales que van desde la difusión de conocimiento, con la presentaciones de estudios realizados por el BID, como en iniciativas de ley donde el Banco ha podido dar asistencia técnica al gobierno y al sector privado, en la elaboración de algunas leyes y su reglamento, como la de compras del Sector Público, Microfinanzas, Aduanas.

Sra. Ana Cecilia Sánchez, Representante del BID/FOMIN

a labor del COSEP desde sus orígenes, ha sido determinante para establecer y garantizar las condiciones económicas y sociales que requiere el crecimiento de la inversión privada y el desempeño robusto y competitivo del empresariado nicaragüense pequeño, mediano y grande. Sus valores de respeto, tolerancia y actuación profesional han facilitado el diálogo, el consenso y la implementación de rutas de solución a los problemas más apremiantes que ha enfrentado el sector empresarial en las últimas dos décadas.

El COSEP, ha sido un aliado responsable y comprometido con el alcance, efectividad y sostenibilidad de los resultados en iniciativas apoyadas por el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN), miembro del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).



El Programa de Promoción de Emprendimientos Dinámicos, cuya co-ejecución comparte actualmente con la Cámara de Comercio de Nicaragua (CACONIC), permitirá establecer un modelo accesible y eficiente para identificar a emprendedores innovadores, apoyarles con mecanismos de asesoramiento y vincularlos con inversionistas ángel del sector privado nicaragüense y de la región. Ello dará paso a nuevos mecanismos de financiación, que tanto requieren las nuevas o recientes empresas de jóvenes emprendedores que vienen surgiendo o consolidándose en el país.

# 4 OAños

La elaboración y aprobación, (con la participación activa de los diferentes actores públicos y privados involucrados) de leyes como: Ley de Fomento y Regulación de las Micro finanzas y la Ley de Factura Cambiaria, facilitan el acceso a financiamiento a miles de micro, pequeñas y medianas empresas y personas de bajos ingresos en condiciones de mayor transparencia,

protección, agilidad y eficiencia. Además del establecimiento de marcos de actuación jurídicamente claros, que se espera estimulen la participación de nuevos actores financieros y una mayor inclusión a nivel de productos.

La iniciativa de Promoción de Mecanismos de Conciliación laboral y Arbitraje comercial, que con el liderazgo de la Cámara de Comercio de Nicaragua (CACONIC) y el Ministerio del Trabajo, ha permitido a pequeñas y medianas empresas (Pymes) contar con un Centro de Mediación y Arbitraje totalmente equipado y con personal capacitado en materia de arbitraje comercial y a los trabajadores del país con instalaciones adecuadas y mecanismos de conciliación laboral fortalecidos.

Sr. Rodrigo Meléndrez A., Encargado de la Sección Económica y Comercial de la Embajada de México en Nicaragua.

I trabajo que COSEP ha realizado a lo largo de cuatro décadas de existencia es de enorme trascendencia para el desarrollo de Nicaragua y, por tanto, la institución merece el debido reconocimiento. Su representatividad y liderazgo para el sector productivo nicaragüense y su capacidad de interlocución y diálogo constructivo con los más diversos actores públicos y privados del país han hecho del COSEP un verdadero referente en la región.

"COSEP ha favorecido una muy positiva interlocución de la Embajada de México con el sector privado de Nicaragua, contribuyendo a estrechar los lazos entre los pueblos de ambos países."

Con el propósito de acercar a las comunidades empresariales mexicana y nicaragüense para fomentar los intercambios comerciales y las inversiones mutuas, en el último año, la Embajada de México ha impulsado una serie de actividades, para las cuales ha contado con el apoyo y activa participación del COSEP, tales como:



- Difusión del "Primer Encuentro Empresarial Mesoamericano", celebrado en la Ciudad de México en octubre de 2011 y que contó con la participación de hombres y mujeres de negocios de Centroamérica, México, Colombia y República Dominicana;
- Participación del Lic. José Adán Aguerri, Presidente del COSEP, en el "Seminario sobre Oportunidades de Comercio e Inversión del TLC Único México-Centroamérica", celebrado en diciembre de 2011 en Mérida. Una amplia delegación del sector privado de Nicaragua, encabezada por el COSEP, tuvo la oportunidad de intercambiar puntos de vista con sus pares y con los Ministros de economía de México y los países de Centroamérica, sobre la homologación de los acuerdos comerciales de México con el istmo;
- Realización del Foro de "Oportunidades Comerciales del TLC Único entre México y Centroamérica", organizado en febrero de 2012 por la Embajada de México, en coordinación con el COSEP, entre otras instituciones públicas y privadas nicaragüenses. En esa ocasión, el Lic. Aguerri reiteró el entusiasmo del sector privado nicaragüense por la utilidad del nuevo instrumento para dinamizar el comercio con México, contribuir a diversificar las exportaciones y fortalecer los lazos comerciales de la región.

Todo ello, aunado a los continuos contactos con autoridades y funcionarios del COSEP, ha favorecido una muy positiva interlocución de la Embajada de México con el sector privado de Nicaragua, contribuyendo a estrechar los lazos entre los pueblos de ambos países.

#### Sr. Hernán Mena Taboada, Embajador de Chile en Nicaragua

e permito hacer llegar un caluroso saludo por su 40° Aniversario a todos los miembros del Consejo Directivo del COSEP, encabezado por su Presidente y amigo, José Adán Aguerri, así como a todas las Cámaras y sus afiliados integrantes de esta prestigiosa institución que representa a todo el pujante sector privado nicaragüense.

Estimo que, desde el rol que le compete, el COSEP desarrolla una eficiente, efectiva e infatigable labor en pro del desarrollo y bienestar de las y los nicaragüenses. En esa perspectiva, puede advertirse que privilegia su voluntad de mantener abiertos y expeditos canales de diálogo con el sector público de Nicaragua.

La labor y compromiso del COSEP, junto a otros actores del sector privado y público de este querido país, ha sido fundamental en impulsar primero la firma y posteriormente la ratificación del Protocolo Bilateral con Nicaragua del Acuerdo de Libre Comercio entre Chile y América Central, que está pronto a entrar en vigor. En este sentido, estimamos que el COSEP también nos



acompañará en la indispensable tarea de difundir los alcances y beneficios de dicho Acuerdo, para que ambos países podamos aprovechar debidamente la significativa apertura y rebaja arancelaria, no sólo para incrementar nuestro intercambio comercial bilateral, sino también para potenciar las posibilidades de inversión y de transferencia tecnológica.

Sr. Virgilio Levaggi, Director de la Oficina Subregional de la OIT para América Central, Haití, Panamá y la República Dominicana

e dicho en diferentes ocasiones que tengo la impresión de que vuestra organización es una de las que más ha avanzado en un proceso de modernización y reingeniería para servir mejor a los intereses de vuestro país a través de la promoción de las agendas de los organismos empresariales y sus asociadas. Sólo más y mejores empresas permiten la generación de más y mejores puestos de trabajo y sólo en una sociedad donde la mayoría de los integrantes de su población económicamente activa pueda trabajar formalmente -y así beneficiarse de los frutos de su esfuerzo- la gobernabilidad democrática se fortalece.

Lo importante de las organizaciones cúpulas como COSEP es poder tener esa visión de conjunto que permite armonizar los intereses aparentemente diferentes, y aún contradictorios, entre los diferentes sectores productivos. Dichas diferencias se contextualizan mejor cuando se tiene la visión de conjunto que ofrece el compromiso con el desarrollo nacional y de todas las ciudadanas y ciudadanos.



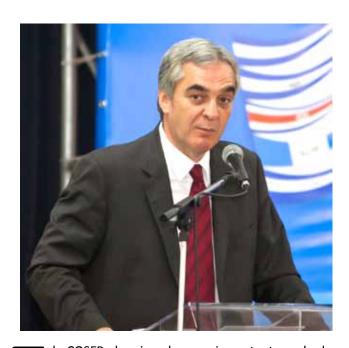
Creo que la suscripción de un Programa Nacional de Trabajo Decente (2008-12) he permitido que la cooperación de la OIT hacia los constituyentes tripartitos de la OIT en Nicaragua se focalice y también la cooperación con cada uno de ellos. Temas relacionados con la promoción de los derechos en el trabajo, la generación de empleo (especialmente

para los jóvenes), la promoción de la seguridad social y del diálogo social son parte de nuestro trabajo conjunto.

Me parece importante el diálogo franco que COSEP mantiene con el Gobierno y otras autoridades públicas tanto en espacios laborales como en aquellos donde puede contribuir a que se avance en la mejora de la productividad de las empresas y de la competitividad del país.

Los logros en materia de dialogo social a los cuales han contribuido los asociados de COSEP, como en el caso de las zonas francas, evidencia que la cooperación público-privada no tiene por qué darse sólo en ámbitos reservados ni que dicho diálogo signifique que todo son coincidencias.

Sr. Javier Sandomingo Núñez, Embajador, Jefe de la Delegación de la Unión Europea en Nicaragua, Costa Rica, El Salvador, Honduras y Panamá



Para la Unión Europea, el COSEP es un aliado estratégico para que puedan aprovecharse al máximo los beneficios que derivarán de la puesta en marcha del Acuerdo de Asociación firmado por la Unión Europea y Centroamérica. Recientemente organizamos con el COSEP y con otras organizaciones del gobierno y del ámbito privado, un congreso que marca el inicio de una serie de actividades que promoveremos a nivel regional para que los gremios empresariales y exportadores comprendan y utilicen los instrumentos que el Acuerdo ofrece.

I COSEP ha jugado un importante rol de interlocutor entre el gremio empresarial del país y los diferentes sectores que trabajan por el desarrollo sostenible de Nicaragua. En los últimos años reconocemos la consolidación de su papel, no sólo como promotor del crecimiento económico, sino en la construcción de la democracia, la defensa del Estado de Derecho y la creación de oportunidades para amplios grupos de la sociedad nicaragüense. Aprovechamos la ocasión para felicitarles en su 40 aniversario y animarles a seguir promoviendo el diálogo y el debate, imprescindibles para que el país pueda afrontar los retos que le reserva el futuro".

La Unión Europea ha destinado unos 91 millones de euros de su estrategia 2007-2013 para el desarrollo económico y el fortalecimiento del sector empresarial del país, específicamente a través de programas y proyectos dirigidos a incentivar al sector productivo, los niveles de exportación, el clima de negocios, la competitividad de las de las micro, pequeñas y medianas empresas nicaragüenses (MIPYMES) y las inversiones.











### Es fácil planear cuando sabes con quien contar...

En Banco ProCredit apoyamos tus planes con créditos a la medida de tu negocio.

Acceda a nuestro sitio web







#### Gabriel di Bella, Representante del Fondo Monetario Internacional para Nicaragua



urante estos últimos años, tuve la oportunidad de dialogar en múltiples ocasiones con José Adán Aguerri en su rol de Presidente del COSEP y con muchos de los empresarios nucleados en dicha organización. Las conversaciones siempre estuvieron caracterizadas por la franqueza y el intercambio productivo de ideas. Al mismo tiempo, estas conversaciones me han permitido valorar la importancia que el trabajo de esta organización tiene (y ha tenido) para el desarrollo económico y social de Nicaragua.

El diálogo intersectorial como forma de alcanzar acuerdos constituye uno de los pilares del desarrollo económico. El conflicto, por el contrario, constituye un impedimento al desarrollo. Sin resignar la defensa de los intereses de los empresarios que nuclea, el COSEP ha mostrado vocación de dialogo con los diferentes protagonistas de la realidad nicaragüense. Los equipos del FMI que han trabajado en Nicaragua han tenido la oportunidad de presentar sus ideas en el COSEP en un clima de respeto mutuo. Dicho intercambio ha redundado en una mejor comprensión de ambas partes de los desafíos de política económica y de la realidad económica y social nicaragüense.

#### Javier Chamorro, Director Ejecutivo PRONicaragua



I COSEP juega hoy un papel importante y activo en la agenda de desarrollo económico sostenible del país. El dialogo abierto y fluido que hemos mantenido entre Gobierno y Sector Privado, liderado por el COSEP, nos ha permitido impulsar iniciativas conjuntas orientadas a mejorar el clima de

crecimiento económico. Las iniciativas de dialogo que ha impulsado el Gobierno y en las que COSEP ha participado de forma comprometida, producido han innovadores frutos e impactantes como el Acuerdo Tripartito de Zonas Francas, el Programa de Desarrollo de Viviendas Sociales aprobación consensuada de más de 50 leyes que influyen positivamente en el quehacer económico y social del país.

negocios y fomentar el

Todas estas iniciativas demuestran como el sector privado, organizado a través del COSEP, se ha fortalecido a través de los años, permitiéndole enfocarse en esfuerzos que significativamente contribuyen al desarrollo del país.

PRONicaragua y COSEP hemos

mantenido una relación estrecha y trabajamos juntos para promover a Nicaragua como un destino ideal para la inversión.

En los últimos años, hemos colaborado constantemente en esfuerzos para promocionar el país, garantizando un uso más eficiente de los recursos y logrando una mayores resultados.

Algunos de los eventos más representativos han sido la serie de exitosos Foros de Inversión "Crezcamos Juntos", que empezaron en agosto del 2011 y a la fecha alcanzan a ser 4 eventos independientes en los cuales hemos logrado presentar los beneficios que el país ofrece a más de 234 ejecutivos extranjeros representando a 153 empresas de diferentes países del mundo. La participación del COSEP en estas actividades ha sido clave para demostrar a los inversionistas que en Nicaragua el sector público y privado trabajan de la mano y en consenso para promover al país y que existen excelentes condiciones para invertir en él.

## COSEP

Sr. Gabriel Diez, Presidente 2012-2013 del Consejo Nacional de la Empresa Privada (CoNEP)



econocemos el extraordinario trabajo que ha realizado el Consejo Superior de la Empresa Privada (COSEP), a través de estos 40 años en beneficio de la hermana República de Nicaragua. Labor que se destaca por su incansable lucha por cumplir los fines y objetivos trazados desde su fundación.

Se ha distinguido en velar por el cumplimiento de las condiciones necesarias para mantener una economía acorde con los principios de la libre empresa, salvaguardando el respeto por la propiedad privada, fortaleciendo al sector empresarial, trazando de esa manera un camino exitoso hacia los logros de progreso y desarrollo de la nación.

Esta importante cúpula empresarial ha logrado fortalecer y unificar al sector empresarial de Nicaragua, buscando siempre el bienestar y desarrollo socio económico y humano de su país, promoviendo la defensa de la libertad, la democracia y la institucionalidad, liderando los cambios que se han dado a favor del empresariado nicaragüense. Destacamos la fructífera obra que realiza el COSEP en representación de los sectores económicos importantes de Nicaragua, estimulando la productividad y competitividad de sus asociados.

El COSEP tiene un modelo de estrategia de comunicación en la que divulgan todo lo relativo al sector empresarial de Nicaragua, los medios hacen incidencia

y COSEP ha sabido desarrollar el área de las comunicaciones, mejorando así la precepción del empresariado ante la sociedad. La comunidad empresarial de COSEP se está consolidando visiblemente con todos los recursos de comunicación interna y externa que poseen, siendo así un modelo a seguir.



Síguenos en:







www.cosep.org.ni





# MOMENTOS DE LA HISTORIA DEL COSEP



Sesión Extraordinaria del COSEP realizada en el Teatro Cabrera el 18 de diciembre de 1980, un mes después del asesinato de Jorge Salazar.



Efectivos de la Policía S andinista vigilan la Sesión Extraordinaria realizada por el COSEP en las instalaciones del Teatro Cabrera el 18 de diciembre de 1980.



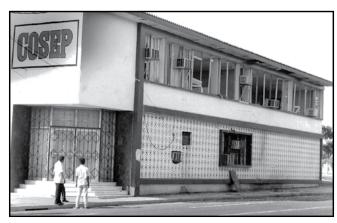
El Consejo Directivo del COSEP analiza los Decretos anunciados por el Comandante Daniel Ortega Saavedra durante una concentración realizada el 19 de julio de 1981.

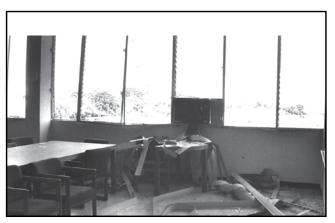


La Policía Sandinista custodio la marcha del 8 de marzo de 1987 organizada por la Coordinadora Democrática  $\,$ 



El Consejo Directivo del COSEP sostuvo una serie de reuniones en los años 90, tanto con miembros del FSLN.





 $En febrero de 1992\ COSEP\ sufri\'o\ un\ atentado\ con\ una\ bomba\ que\ solamente\ ocasion\'o\ da\~nos\ al\ edificio\ y\ espec\'ificamente\ a\ la\ oficina\ del\ Lic.\ Ramiro\ Gurdi\'an,\ presidente\ en\ funciones\ del\ COSEP.$ 

## COSEP



9 de septiembre de 1993 celebración del Día del Empresario en el Centro de Convenciones Olof Palme. El Lic. Ramiro Gurdián, presidente en funciones del COSEP, hace uso de la palabra.



Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del COSEP en la sede de la organización gremial empresarial en el año de 1995.



El Ing. Benjamín Lanzas Selva de la Cámara Nicaragüense de la Construcción (CNC) y el Sr. Néstor Pererira (Q.E.P.D), Presidente del COSEP 1998 – 1999.



 $\label{thm:model} \mbox{Miembros del Consejo Directivo del COSEP reunidos con el Presidente de la República Enrique Bolaños y su gabinete de gobierno.$ 



Juramentación del Dr. Anastasio Somarriba como Presidente del COSEP para el período 2002 - 2003.



El Lic. Alfredo Cuadra, Presidente del COSEP (2003-2004) y representantes de las Cámaras del COSEP con el Presidente de El Salvador, Antonio Saca, durante la visita que realizará a Nicaragua en el año 2004.





En el mes de septiembre del 2007, el Huracán Felix azotó la Región Autónoma del Atlántico Norte (RAAN), el COSEP organizó el Telehablaton "Con nuestros hermanos de la Costa en el corazón" para recaudar a beneficio de la Sahsa (Tasbapri, Municipio de Puerto Cabezas). Se seleccionó esa comunidad por haber sido el lugar con mayor destrucción habitacional por el paso del huracán.





Celebración del Día Nacional del Empresario Nicaragüense. Septiembre del 2008.



El Ing. Enrique Bolaños, el Dr. Erwin Krüger y el Lic. José Adán Aguerri.



El presidente del COSEP, Lic. José Adán Aguerri, recorre las zonas del Mercado Oriental que fueron consumidas por el incendio el 1 de agosto del 2008.



El príncipe de Asturias, Felipe de Borbón y el Presidente del COSEP, Lic. José Adán Aguerri durante la visita que realizará a Nicaragua.



El Ing. Enrique Bolaños, Presidente del COSEP (1983-1988) y el Sr. Antonio Peñalosa, Secretario General de la Organización Internacional de Empleadores (OIE).





CEMEX ha invertido consistentemente en su capital humano, tecnología, comunidades y el medio ambiente, como ejes de acción del crecimiento sustentable de sus operaciones.

Desde 2001 ha desarrollado diversos programas de Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

#### Reforestación de 43 manzanas de tierra

CEMEX mantiene su compromiso con la preservación del medio ambiente y enfocado a este tema ha impulsado actividades que mejoren nuestro ecosistema. Año con año realizamos diversas Campañas de Sensibilización con el objetivo de preservar la naturaleza, Cruzada Nacional de Reforestación y limpieza de ríos, asimismo participamos en diversas ferias alusivas a la Tierra, se ha creado un proyecto llamado Los Guardabosque, el cual consiste en salvaguardar los bosques alrededor de la planta de cemento CANAL en San Rafael del Sur.

CEMEX Nicaragua ha reforestado 43 manzanas, equivalente a 49,700 plantas, adicionalmente, hemos reforestado con 20,000 árboles en zonas de productores de San Rafael del Sur, con la ayuda de 2,000 estudiantes universitarios, secundaria y primaria.



#### Certificaciones ISO 9001 Y 14001

CEMEX ha sido certificada con el Sistema de Gestión Ambiental v de la Calidad ISO 14001-2004 v 9001-2000 por el organismo certificador FONDONORMA y hemos recibido la certificación por 5 años consecutivos (2007-2012), garantizando la calidad de los servicios mediante nuestros productos y servicios.

## Promovemos el desarrollo transformando recursos responsablemente



Estamos certificados con OHSAS 18001 / ISO 22000 / ISO 9001 / HACCP







# DESARROLLO TURISTICO POTENCIA USO DE GLP A GRANEL

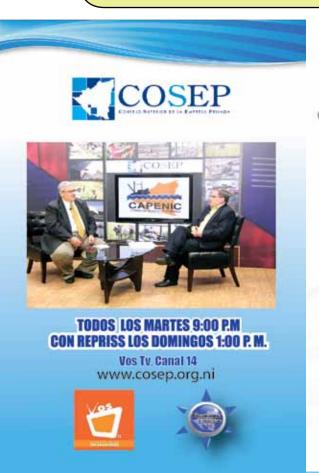
unicipios como San Juan del Sur, en el departamento de Rivas, han convertido en los últimos años en principales destinos turísticos de Nicaragua, representando un mercado amplio y con gran potencial para empresas como TROPIGAS DE NICARAGUA S. A., por la cantidad de hoteles, hostales, restaurantes, comedores, panaderías, lavanderías, entre otros negocios, así como viviendas particulares de veraneo que utilizan Gas Licuado de Petróleo (GLP) a Granel como generador de energía.

Para el sector comercio e industria, sector organizacional como Instituciones del Estado, Hospitales Públicos y Privados, Embajadas y/o Misiones Diplomáticas, el GLP a granel es la solución más económica, segura y eficaz para usuarios distantes del territorio nacional. Este sistema consiste en la instalación de tanques fijos de distinto tamaño (desde 50 hasta 50,000 galones) en los lugares de uso, siendo abastecidos en el mismo sitio por un camión cisterna, conocido como camión granelero.

El Lic. Rafael Alvarado Icaza, Gerente de Mercadeo y Ventas de TROPIGAS DE NICARAGUA S. A. destaca que el servicio a Granel representa ventajas económicas para sus clientes: "Como combustible alternativo, el uso del GLP a Granel, se adapta a cada necesidad, de acuerdo al asesoramiento especializado de nuestro personal, que permite a nuestros usuarios optimizar

al máximo para cada nivel de consumo, logrando mayor rendimiento a un menor costo. Además, es un producto amigable con el medio ambiente porque, por ejemplo, las panaderías del sector de la Laguna de Apoyo que han incrementado su producción por el aumento del turismo en la zona, ahora emplean el sistema de GLP a granel para encender sus hornos, y así evitan el uso de la leña y contribuimos todos con la protección al medio ambiente".

TROPIGAS DE NICARAGUA S. A. es la empresa líder en la distribución y comercialización de gas licuado de petróleo. En la actualidad, abastece el 64% del uso de GLP, producto indispensable en los hogares y empresas nicaragüenses.

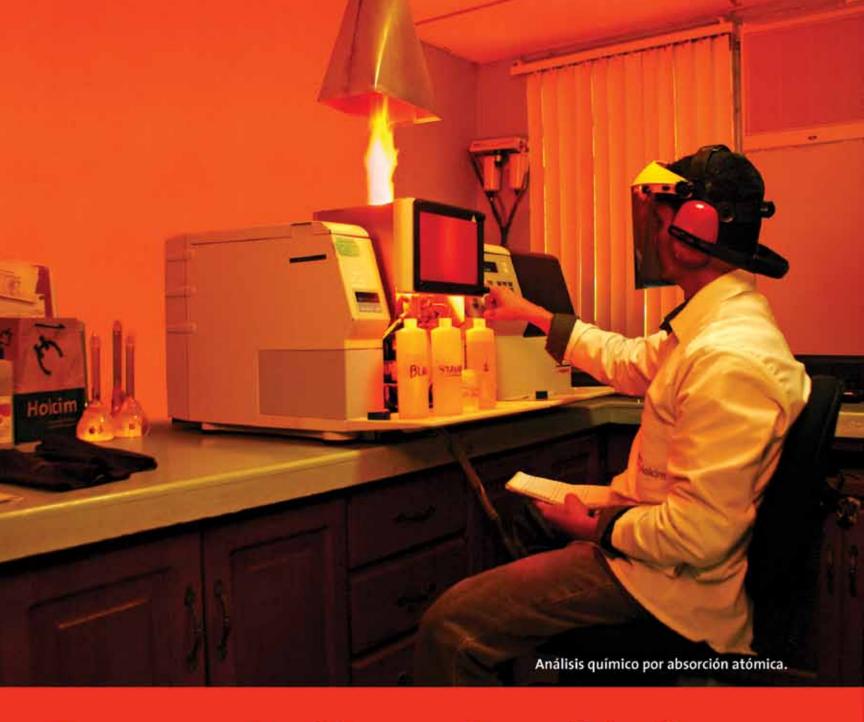






Ayúdanos a crear más historias en: www.viviendopositivamente.com



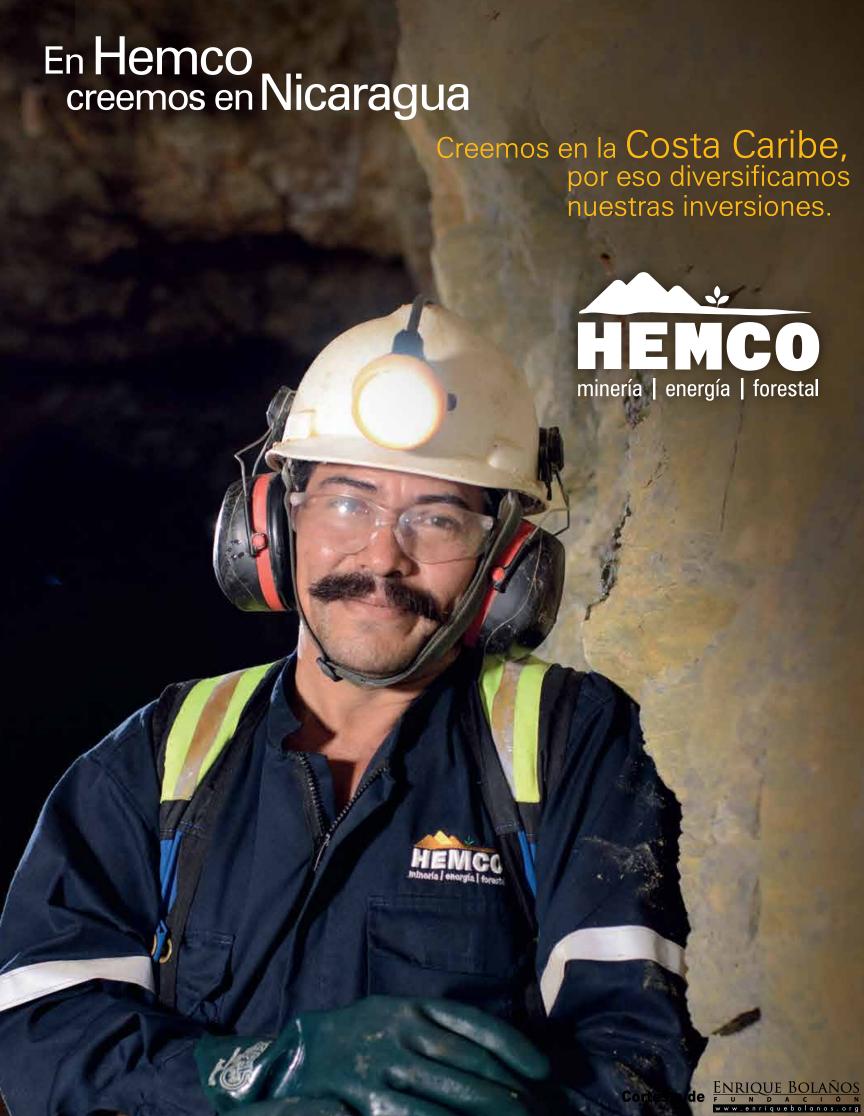


# ¡Tenemos Pasión por la calidad!

La excelencia de nuestro servicio inicia con la excelencia de nuestra producción, garantizándole soluciones acorde a sus necesidades.

www.holcim.com.ni www.facebook.com/holcimnicaragua





# Medimos nuestro éxito por el suyo



## pwc

Las firmas PwC ayudan a las organizaciones e individuos a crear el valor que están buscando. Somos una red de firmas con cerca de 169,000 personas en 158 países, comprometidos a brindar calidad en servicios de auditoría, impuestos y consultoría.

PwC Nicaragua | Edificio Cobirsa II, 3er piso | Km 61/2 Carrretera a Masaya | T: 505 2270-9950



Bolsa Agroindustrial Upanic. S.A.



Laboratorio para análisis de calidad de granos

Registro de contratos

Asesoría al productor para la comercialización de sus productos



Simplificación en los trámites de impuestos

Compra y venta de productos agropecuarios

Información de precios y mercados



Reparto Serrano, DGI Central, 1c. al lago, 1/2 c. arriba. Edificio Jorge Salazar. Managua, Nicaragua. Tel. (PBX): 2251-0340 • Fax: (505) 2251-0307 Mail: info@bolsagro.com.ni



# CARNES SAN MARTIN

Más suaves más frescas

Carnes de exportación, de las arejores ganaderias de Utearagna.





Carnes San Martín - Tel: 2248-4356 Fax: 2248-4309 - ventaenic@sanmartin.com.xi