



# LECCIONES APRENDIDAS



- 1) Los objetivos del proyecto han sido muy ambiciosos y difíciles de cumplir en las condiciones del país.
- 2) Ha sido muy positivo que el director del proyecto sea internacional, en atención a su independencia de criterio e imparcialidad.
- 3) Ha quedado demostrada la necesidad insoslayable de generar confianza en todos los actores a fin de poder realizar el trabajo y cumplir los objetivos propuestos.
- 4) El proyecto ha permitido obtener un mejor conocimiento de la realidad interna del sistema de educación superior nacional. La masa de información que la UEP consiguió recopilar, sistematizar y analizar, supera con creces cualquier otro esfuerzo que se haya hecho anteriormente en el país.
- 5) La amplia participación de las IET en el proyecto y la perseverancia de las mismas, a pe-

sar de los celos y suspicacias, se debió a la adopción de la consulta y la búsqueda de consenso como método de trabajo permanente.

- 6) Un factor que otorgó gran credibilidad y legitimidad al proyecto fue la participación de consultores internacionales de alto nivel. Su presencia permitió a todas las IET aprender y apropiarse de las mejores prácticas y experiencias que habían sido aplicadas con éxito



en otros países, cuyas IET han alcanzado un mayor grado de desarrollo y madurez institucional. La sinergia producida con los consultores nacionales fue muy positiva. El equilibrio entre consultores nacionales e internacionales también ha sido considerado como muy positivo.

- 7) El profesionalismo de los consultores y del personal de la UEP. El sentido de probidad, imparcialidad y honestidad intelectual de todos ellos, contribuyó de manera significativa a refrendar la legitimidad del proyecto.
- 8) Las universidades necesitan continuar fortaleciendo el mejoramiento de las prácticas de planeamiento y administración, incluyendo la utilización regular del actual Sistema de Información (SIGPRO).
- 9) Es esencial continuar con una segunda etapa del proyecto para aprovechar el clima favorable al cambio generado por el proyecto actual y dado que están establecidas las bases para el establecimiento de un sistema nacional de acreditación.

